

An aerial photograph of Radomsko, Poland, taken during the golden hour of sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, orange glow over the city. The landscape is a mix of urban buildings, green trees, and open fields. A road with some traffic is visible in the middle ground. The sky is filled with soft, wispy clouds.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA RADOMSKA DO ROKU 2030

RADOMSKO, PAŹDZIERNIK 2020



Radomsko
otwarte miasto od 1266

Drodzy Mieszkańcy!

Strategia Rozwoju Miasta Radomska powstała w czasie szczególnym, który zapamiętamy na długo. Otaczającą nas rzeczywistość cechuje coraz większa niestabilność. Problemy i intensywność zmian zachodzących w świecie dotkniętym pandemią są rzeczywistością odczuwaną w wielu obszarach naszego funkcjonowania. Trzeba bezustannie mu się przyglądać, być przygotowanym na wprowadzanie nowych, doskonalszych rozwiązań, wychodzić naprzeciw wyzwaniom i dostosowywać się do nowych warunków. Radomsko w coraz większym stopniu odczuwa wpływ zmian gospodarczych, społecznych i technologicznych ze wszystkimi tego konsekwencjami.

Niech odtąd przyświeca nam idea SMART CITY – miasta inteligentnego, przyjaznego mieszkańcom, miejsca idealnego do pracy i wypoczynku, gdzie na pierwszym miejscu stawia się zdrowie i pogodne nastawienie do życia, a nowoczesna infrastruktura, komunikacja i czyste środowisko idą zawsze w parze.

Sprostamy tym wyzwaniom tylko jako silna, nowoczesna wspólnota. Razem osiągnęliśmy bowiem dotychczas bardzo dużo i wiele mamy sobie do zaoferowania. To zwrócenie uwagi na społeczność ma głębokie uzasadnienie. Pozwala pełniej docenić pozycję oraz znaczenie człowieka jako właściwego punktu odniesienia dla procesu rozwoju. Udało nam się wiele dokonać w zakresie budowy infrastruktury, podnoszenia parametrów ekonomicznych, likwidowania podstawowych deficytów społecznych. Pora z pełną determinacją i świadomością znaczenia tych słów umieścić jakość życia w centrum uwagi.

Ponadto to wspólnota oraz kapitał społeczny stanowią spoiwo i najważniejszy element endogenicznego potencjału Radomska. To właśnie ta wspólnota, a nie własne lub zewnętrzne źródła finansowania inwestycji czy nawet koniunktura ekonomiczna, muszą się stać najważniejszą siłą napędzającą poszczególne przedsięwzięcia, a także ogół procesów rozwojowych. Dobrze przygotowanie oraz determinacja i skuteczność w sięganiu po fundusze to narzędzia i środki do celu, którym jest dobrostan i najwyższa jakość życia każdego mieszkańca Radomska.

Wspólnie możemy wiele. Lokalny samorząd poprzez Strategię Rozwoju Radomska i jej realizację będzie stymulował współdziałania na rzecz osiągnięcia wyznaczonych celów. Wierzę, że każdy mieszkaniec miasta w zapisach tego dokumentu i w tym wspólnotowym podejściu się odnajdzie. Realizując zgodnie sformułowane w partnerskim dialogu cele oraz wprowadzając w życie wizję miasta w roku 2030, będziemy mogli śmiało spoglądać w oczy następnym pokoleniom, którym pozostawimy piękniejsze, bogatsze, silniejsze Radomsko.

*dr Jarosław Ferenc
Prezydent Miasta Radomska*

SPIS TREŚCI

Założenia wyjściowe	8
Synteza wniosków z diagnozy stanu miasta	10
Sytuacja finansowa gminy	14
Analiza SWOT	22
Założenia dla interwencji strategicznej	24
Misja.....	24
Wizja Radomska w roku 2030	24
Logika interwencji.....	28
Obszar tematyczny: SPOŁECZEŃSTWO	35
Obszar tematyczny: GOSPODARKA	41
Obszar tematyczny: PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA	46
Obszar tematyczny: ŚRODOWISKO.....	49
Nawiązanie do dokumentów strategicznych wyższego szczebla	56
Monitoring i ewaluacja Strategii.....	64

Załącznik nr 1

Diagnoza stanu gminy miejskiej Radomsko

Załącznik nr 2

Wyniki konsultacji społecznych – zestawienie pomysłów i potrzeb interesariuszy

Załącznik nr 3

„Moje miasto w roku 2030” oczami dzieci i młodzieży – wyniki konkursu plastycznego



ZAŁOŻENIA WYJŚCIOWE

Założenia wyjściowe dotyczące przygotowania, wdrożenia i funkcjonowania dokumentu Strategii:

Status dokumentu:	Strategia będzie podstawowym dokumentem miasta wskazującym główne cele dalszego rozwoju i nadrzędnym w stosunku do pozostałych dokumentów przyjętych przez jego władze.
Perspektywa strategiczna:	Okres obowiązywania Strategii zostaje określony na rok 2030.
Kontekst formalny:	Strategia będzie opracowana w oparciu o obowiązujące przepisy z zakresu samorządu lokalnego oraz zasady prowadzenia polityki rozwoju. Strategia będzie spójna z zamierzeniami zewnętrznymi dokumentów planistycznych. Zarazem jej tworzenie i realizacja będą uwzględniały zasady zrównoważonego rozwoju oraz polityk horyzontalnych Unii Europejskiej.
Tryb przygotowania dokumentu:	Strategia jest opracowana w partnerstwie samorządu lokalnego z profesjonalnym podmiotem posiadającym doświadczenie w tworzeniu i ewaluacji dokumentów strategicznych.
Partycypacja i partnerstwo:	Strategia opracowana jest z udziałem interesariuszy. Przygotowanie i wdrożenie Strategii ma charakter partycypacyjny. Odwołuje się ona do energii i aktywności mieszkańców jako najważniejszego zasobu miasta wyznaczającego horyzont możliwych do podjęcia działań. W związku z tym: - wizja i cele strategii zostały określone w toku konsultacji społecznych - jako głosy o przyszłości miasta i skonkretyzowane postulaty ujęcia problemów i zagadnień w dokumencie strategicznym; - system zarządzania rozwojem Radomska jest przedmiotem refleksji i decyzji Rady Miejskiej jako organu przedstawicielskiego społeczności lokalnej.
System realizacji:	Realizacją Strategii będą kierowały władze wykonawcze miasta Radomska przy włączeniu partnerów zewnętrznych.



SYNTEZA WNIOSKÓW Z DIAGNOZY STANU MIASTA

Demografia

Radomsko jest miastem o populacji pozwalającej na aspirowanie do pełnienia rozwiniętych funkcji miejskich.

Wielkość populacji spada, choć w mniejszym stopniu niż w innych miastach regionu.

Miasto doświadcza starzenia się społeczności.

Dynamicznie rozwija się sfera publicznych usług na rzecz rodziny.

Miasto prowadzi aktywną politykę m.in. na rynku mieszkaniowym, co wpływa na zwiększanie atrakcyjności Radomska dla potencjalnych mieszkańców i osób z okolicznych miejscowości.

Edukacja

Młodzi mieszkańcy miasta uzyskują dobre wyniki z egzaminów systemowych.

Miasto dysponuje stosunkowo bogatą ofertą edukacji na poziomie szkół ponadpodstawowych, czego wynikiem jest wyjazd ich absolwentów do ośrodków akademickich.

Zadowolający jest stan infrastruktury i wyposażenia szkół.

Kapitał społeczny

Społeczność Radomska jest dobrze wykształcona i przedsiębiorcza.

Następuje ograniczanie zakresu deficytów społecznych i liczby osób oraz środowisk korzystających z systemowego wsparcia socjalnego. Zarazem do głosu dochodzą wyzwania związane ze starzeniem się społeczeństwa.

Na terenie miasta funkcjonują liczne i prężnie działające organizacje pozarządowe.

Deficyty występują w zakresie rozwoju kapitału społecznego – zdolności do integracji i podejmowania w większym wymiarze działań wspólnotowych, jak też zaangażowania w sprawy publiczne.

Niska wartość kapitału społecznego pozostaje w związku z niedostatkiem przestrzeni publicznej.

Transport i komunikacja

Struktura przestrzenna miasta i jego funkcjonalność jest w dużym stopniu zdeterminowana przez tranzytowy ruch samochodowy.

Radomsko posiada silne powiązania komunikacyjne z innymi ośrodkami, w szczególności z aglomeracjami połączonymi w osi północ – południe.

Środowisko naturalne

Otoczenie miasta stanowią cenne obszary przyrodnicze. Ono same obfituje w tereny zielone.

Rzeka Radomka stanowi niewykorzystany zasób środowiskowo – krajobrazowy miasta.

Radomsko boryka się z problemem zanieczyszczeń powietrza związanych w szczególności z występowaniem zjawiska smogu oraz dużym nasileniem ruchu samochodowego.

Przestrzeń publiczna

Miasto doświadcza niedostatku terenów rekreacyjnych oraz miejsc aktywności dzieci i młodzieży.

Na terenie miasta nie występują atrakcyjne kompleksy przestrzeni publicznej pozwalającej na aktywizację i integrację społeczności.

Estetykę miasta i jakość przestrzeni poprawiają działania w sferze rewitalizacji, wiele jest jeszcze do zrobienia.

Ekonomia

Potencjał ekonomiczny miasta w największym stopniu tworzy obecność strefy inwestycyjnej i Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz związanej z nimi infrastruktury gospodarczej i transportowej.

Społeczność Radomska w dużym stopniu tworzą przedsiębiorczy mieszkańcy, aktywni w sferze gospodarczej.

Miasto posiada wyraźny rys gospodarczy związany z silną pozycją określonych branż. Nie występuje zjawisko monozakładowości i monokultury gospodarczej.

Dynamika gospodarcza miasta znajduje wyraz w wysokich nakładach inwestycyjnych przedsiębiorstw. Radomsko cechuje duży poziom zaawansowania i potencjał infrastruktury gospodarczej.

Dalsze perspektywy rozwojowe osłabia niewystarczający rozwój sfery usług.

Poziom wynagrodzeń mieszkańców jest mało zadowalający. Zarazem lokalny rynek pracy w dużym stopniu opanowany jest przez osoby dojeżdżające spoza miasta.

Potencjał ekonomiczny miasta w niewystarczającym stopniu tworzą pracownicy utrzymujący się z pracy umysłowej. Miasto coraz bardziej odczuwa deficyt kapitału intelektualnego.

Perspektywy rozwojowe

Z racji położenia, potencjału oraz dostępności transportowej Radomsko jest i pozostanie ważnym elementem sieci osadniczej, ośrodkiem gospodarczym, a także centrum subregionalnego obszaru funkcjonalnego.

Radomsko posiada podstawy dla rozwoju sfery nowoczesnych technologii w gospodarce i obsługujących ją aktywnościach miejskich. Wzmocnienie tego wymiaru będzie wręcz niezbędne dla utrzymania dynamiki rozwoju i otwarcia na nowe podmioty.



SYTUACJA FINANSOWA GMINY

Miasto Radomsko, jako jeden z głównych podmiotów podejmujących działania zmierzające do realizacji nakreślonych w ramach strategii celów, musi wykazywać zdolność finansową do realizacji zadań. Podstawowym instrumentem zarządzania finansami jednostki samorządu terytorialnego jest budżet. Jest on finansowym wyrazem i instrumentem polityki gospodarczej miasta oraz najważniejszym narzędziem do jej realizacji. Pozwala zaplanować w jaki sposób rozdysponować dostępne środki finansowe.

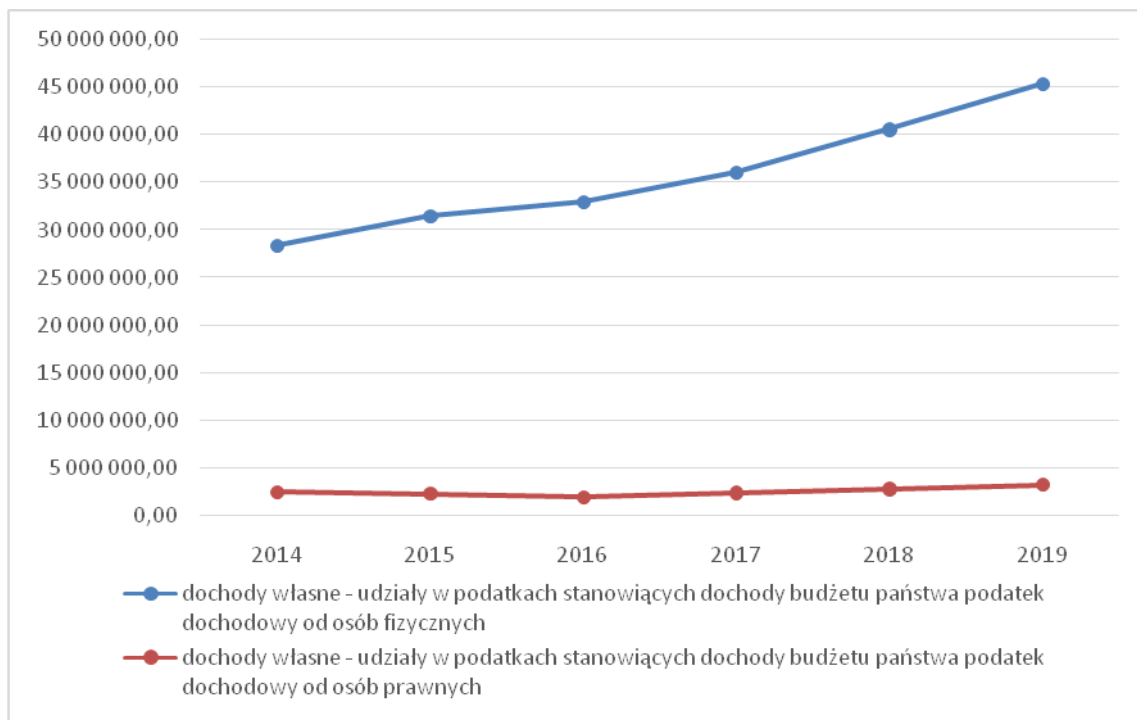
Analizując budżet Miasta Radomska w perspektywie ostatnich kilku lat, zauważyć można, iż systematycznie wzrasta wartość dochodów, zarówno ich kwoty ogółem (wzrost aż o 45,43% w roku 2019 w stosunku do roku 2014), jak i w przeliczeniu na jednego mieszkańca. W ostatnich latach wzrosły także dochody własne budżetu gminy z tytułu udziału w dochodach budżetu państwa z podatków dochodowych od osób fizycznych i prawnych. Wzrost ten obrazuje tempo wzrostu gospodarczego dostrzegalnego na terenie gminy. Im większy dochód bowiem wypracują mieszkańcy Miasta Radomska i przedsiębiorstwa działające na jego terenie, tym większe wpływy do budżetu miasta z tytułu udziału w podatkach dochodowych. Skalę wzrostu w tym obszarze zaprezentowano na poniższym wykresie. Dane dotyczące kształtowania się kwot dochodów Miasta Radomska w latach 2014 – 2019 zaprezentowano w poniższej tabeli.

Tabela 1 Dochody budżetu Miasta Radomska w latach 2014– 2019 (w zł)

Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dochody ogółem	149 550 414,25	139 662 411,95	167 463 217,47	192 244 3 46,20	187 824 579,70	217 492 781,32
w tym dochody własne	87 806 351,11	85 793 081,97	89 740 882,25	109 179 281,70	104 659 090,21	114 564 645,93
dochody własne - udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób fizycznych	28 319 558,00	31 439 686,00	32 920 300,00	36 040 379,00	40 562 095,00	45 341 717,00
dochody własne - udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób prawnych	2 391 816,22	2 223 993,85	1 865 977,87	2 295 966,76	2 731 742,59	3 159 056,26
Dochody z majątku	8 826 059,56	3 782 798,86	1 354 849,18	9 115 597,19	5 027 779,00	3 369 007,99
Pozostałe dochody - środki na dofinansowanie własnych zadań pozyskane z innych źródeł	56 983,78	239 435,75	66 872,09	73 787,88	1 292 270,37	19 084,50
Dochody na 1 mieszkańca	3 144,46	2 956,94	3 573,92	4 143,55	4 061,51	4 734,90

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Rysunek 1 Dochody własne Miasta Radomska z tytułu udziału w dochodach budżetu państwa w podatkach dochodowych od osób fizycznych i prawnych w latach 2014-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

W ostatnich latach systematycznie wzrasta również wartość wydatków budżetowych Miasta Radomska. Wzrost ten w 2019 roku w stosunku do roku 2014 wyniósł 71,14%. Wydatki majątkowe stanowią ok 9 – 26% ogółu wydatków budżetowych. W 2019 roku wydatki na obsługę długu wyniosły 878 534,23 zł. Dane dotyczące kształtowania się kwot wydatków budżetowych Miasta Radomska w latach 2014 – 2019 zaprezentowano w poniższej tabeli.

Wydatki budżetu Miasta Radomska w latach 2014 – 2019 (w zł)						
Wyszczególnienie	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Wydatki ogółem	149 679 946,57	144 210 901,86	167 962 004,49	187 466 399,41	190 813 843,94	256 159 042,42
Wydatki bieżące	121 456 134,70	124 091 033,74	149 933 299,50	164 826 888,31	173 010 253,76	188 677 140,11
w tym wydatki bieżące na wynagrodzenia	51 221 154,75	53 034 841,54	55 226 005,35	58 338 695,65	62 735 937,62	66 360 602,20
Wydatki na obsługę długu	817 465,16	578 536,90	614 431,07	745 643,44	654 769,41	878 534,23
Wydatki majątkowe	28 223 811,87	20 119 868,12	18 028 704,99	22 639 511,10	17 803 590,18	67 481 902,31
% udział wydatków majątkowych	18,86	13,95	10,73	12,08	9,33	26,34

w wydatkach ogółem						
Wydatki ogółem na 1 mieszkańca	3 147,18	3 053,25	3 584,57	4 040,57	4 126,15	5 576,68

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Instrumentem wieloletniego planowania finansowego w jednostkach samorządu terytorialnego jest Wieloletnia Prognoza Finansowa. Obejmuje ona prognozę m.in. takich parametrów finansowych jak:

- dochody bieżące oraz wydatki bieżące budżetu;
- dochody majątkowe oraz wydatki majątkowe budżetu;
- wynik budżetu wraz ze wskazaniem przeznaczenia nadwyżki albo sposobu sfinansowania deficytu;
- przychody i rozchody budżetu z uwzględnieniem długu zaciągniętego oraz planowanego do zaciągnięcia.

Wieloletnią Prognozę Finansową Miasta Radomska na lata 2020 - 2030 zaprezentowano w poniższej tabeli.

Tabela 2 Wieloletnia Prognoza Finansowa Miasta Radomska na lata 2020 - 2030

Wyszczególnienie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Dochody ogółem, w tym:	230 536 327,28	238 306 874,78	232 829 428,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00
bieżące	210 698 352,43	222 300 000,00	229 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00	225 000 000,00
majątkowe	19 837 9 74,85	16 006 8 74,78	3 829 42 8,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
w tym ze sprzedaży majątku	3 345 43 5,00	2 000 00 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wydatki ogółem, w tym:	249 277 745,00	244 523 033,78	234 978 269,00	215 302 816,48	215 469 116,48	214 603 291,76	214 763 291,76	215 617 950,40	215 117 950,40	216 255 800,00	218 055 800,00
Wydatki bieżące, w tym:	208 736 473,09	202 502 681,70	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00	207 000 000,00
Wydatki na Obsługę długu	2 380 75 8,47	2 000 00 0,00	2 167 00 0,00	2 090 00 0,00	1 835 00 0,00	1 582 00 0,00	1 309 00 0,00	1 030 00 0,00	652 000, 00	514 000, 00	305 000, 00
z tytułu gwarancji i poręczeń	590 000, 00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wydatki majątkowe	40 541 2 71,97	42 020 3 52,08	27 978 2 69,00	8 302 81 6,48	8 469 11 6,48	7 603 29 1,76	7 763 29 1,76	8 617 95 0,40	8 117 95 0,40	9 255 80 0,00	11 055 8 00,00
Wynik budżetowy	- 18 741 4 17,72	- 6 216 15 9,00	- 2 148 84 1,00	9 697 18 3,52	9 530 88 3,52	10 396 7 08,24	10 236 7 08,24	9 382 04 9,60	9 882 04 9,60	8 744 20 0,00	6944 200,00
Przychody ogółem, w tym:	24 028 1 01,24	12 502 8 42,52	10 164 1 24,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych	113 371, 24	4 900 00 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zaciągnięcie kredytów/ pożyczek	21 800 0 00,00	7 602 84 2,52	10 164 1 24,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wolne środki	2 114 73 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Rozchody ogółem, w tym:	5 286 68 3,52	6286 683,52	8 015 28 3,52	9 697 18 3,52	9 530 88 3,52	10 396 7 08,24	10 236 708,24	9 382 04 9,60	9 882 04 9,60	8 744 20 0,00	6 944 20 0,00
spłata kredytów/ pożyczek i wykup papierów wartościowych	5 286 68 3,52	6286 683,52	8 015 28 3,52	9 697 18 3,52	9 530 88 3,52	10 396 7 08,24	10 236 708,24	9 382 04 9,60	9 882 04 9,60	8 744 20 0,00	6 944 20 0,00
w tym łączna kwota wyłączeń z limitu spłaty zobowiązań o którym mowa w art. 243 ustawy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kwota długu	79 107 4 49,76	80 423 6 08,76	82 572 4 49,76	72 875 2 66,24	63 344 3 82,72	52 947 6 74,48	42 710 9 66,24	33 328 9 16,64	23 446 8 67,04	14 702 6 67,04	7 758 46 7,04
Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań	11,58%	7,62%	9,85%	11,87%	14,16%	13,23%	10,87%	11,61%	12,83%	12,51%	12,06%
Relacja planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań do dochodów	5,71%	5,27%	6,21%	7,37%	7,10%	7,49%	7,22%	6,51%	6,58%	5,79%	4,53%
Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 ufp	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK

Źródło: Opracowanie własne na podstawie załącznika nr 1 do uchwały nr XXI/231/20 Rady Miejskiej w Radomsku
z dnia 30 września 2020 r zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Radomska

Zgodnie z art. 243 obowiązującej ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2019 r. poz. 869, 1622, 1649, 2020, z 2020 r. poz. 284, 374, 568, 695, 1175) organ stanowiący jednostki samorządu terytorialnego nie może uchwalić budżetu, którego realizacja spowoduje, że w roku budżetowym oraz w każdym roku następującym po roku budżetowym relacja łącznej kwoty przypadających w danym roku budżetowym: spłat rat kredytów i pożyczek wraz z odsetkami, wykupów papierów wartościowych oraz spłat kwot wynikających z udzielonych poręczeń i gwarancji do planowanych dochodów ogółem budżetu przekroczy średnią arytmetyczną z obliczonych dla ostatnich trzech lat relacji jej dochodów bieżących powiększonych o dochody ze sprzedaży majątku oraz pomniejszonych o wydatki bieżące, do dochodów ogółem budżetu.

Jak pokazują dane zamieszczone w powyższej tabeli w przypadku Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Radomska, relacja planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań do dochodów w każdym roku przyjmuje wartość niższą niż wartość dopuszczalnego wskaźnika spłaty zobowiązań określonego zgodnie z zapisami art. 243 ustawy o finansach publicznych. Relacja planowanej łącznej kwoty spłaty zobowiązań do dochodów w każdym roku prognozowanego okresu odznacza się wartościami dużo niższym niż dopuszczalna wartość wskaźnika spłaty zobowiązań, co jednoznacznie wskazuje na możliwości Miasta Radomska w finansowaniu przyszłych inwestycji. Jest to niezwykle ważne z punktu widzenia możliwości realizacji celów niniejszej Strategii.

O sukcesie realizacji nakreślonych w ramach Strategii celów zdecydować może także efektywność w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, w tym środków z funduszy Unii Europejskiej.



ANALIZA SWOT

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
- ulokowanie w sieci powiązań transportowych - dostępność transportowa - systematyczne niwelowanie istotnych problemów społecznych - rozwinięta sfera pomocy społecznej - przedsiębiorczość mieszkańców - potencjał strefy ekonomicznej - wyraźna specjalizacja gospodarcza przy braku monokulturowości - rozwinięta infrastruktura gospodarcza - wysokie nakłady inwestycyjne przedsiębiorstw - tradycje i dorobek kulturowy - duża aktywność organizacji pozarządowych	- trudna sytuacja demograficzna - silny wpływ infrastruktury drogowej na miasto - ograniczone zasoby wodne - jakość powietrza i obciążenie środowiska naturalnego - niedostatek terenów rekreacyjnych - niedostateczna jakość kapitału społecznego - płytkość rynku pracy - niskie płace - niski udział pracowników utrzymujących się z pracy umysłowej - niewystarczający rozwój sfery usług - brak oferty edukacyjnej na poziomie szkoły wyższej - niewystarczająca podaż mieszkań
SZANSE	ZAGROŻENIA
- rozległość miasta, rezerwy przestrzenne - pozycja w układzie funkcjonalnym regionu - napływ mieszkańców z zewnątrz - dalsza poprawa jakości i wszechstronności edukacji - dalszy wzrost przychodów z pracy mieszkańców - duże możliwości finansowania przyszłych inwestycji - wykorzystanie wizerunku ośrodka gospodarczego i potencjału rozwojowego strefy inwestycyjnej - gospodarcze relacje ze światem - rozwój alternatywnych form przemieszczania się w przestrzeni miejskiej - wykorzystanie kapitału kulturowego - rozwój własnej oferty turystycznej i rekreacyjnej	- dalszy spadek populacji - brak przygotowania na wyzwania i uwarunkowania imigracji - niezdolność do utrzymania niektórych usług i funkcji miejskich - zmniejszenie pozytywnego oddziaływania dużych aglomeracji miejskich - niskie zainteresowanie transportem zbiorowym - potencjalne ograniczenie wpływów budżetowych z dominujących dotychczas źródeł



ZAŁOŻENIA DLA INTERWENCJI STRATEGICZNEJ

Podejmując odpowiedzialność za dobrostan wspólnoty lokalnej i w oparciu o dokonaną analizę stanu obecnego samorząd miasta Radomska przyjmuje do realizacji niniejszą Strategię Rozwoju. Wychodzi ona od misji obszaru interwencji sformułowanej w sposób następujący:

MISJA

Spółeczność Radomska skutecznie wzmacnia fundamenty gospodarcze i kapitał społeczny służące osiągnięciu zrównoważonego rozwoju. Żyje w harmonii ze środowiskiem, kształtując ład przestrzenny, estetykę i bezpieczeństwo miasta. Jest ono miejscem zapewniającym wysoką jakość życia, otwartym na świat i przyszłość.

Zasadniczy punkt odniesienia dla interwencji strategicznej stanowi **Wizja Radomska w roku 2030**. Została ona przygotowana w praktyce partycypacji, z udziałem społeczności miasta. Wizja określa oczekiwany stan miasta w roku docelowym realizacji Strategii.

WIZJA RADOMSKA W ROKU 2030

W roku 2030 Radomsko pozostanie miastem o dużej dostępności komunikacyjnej i jednym z najlepszych w Polsce punktów do lokowania działalności gospodarczej. Jego pozycja wzmocni się, jeśli do tej pory zostanie uruchomiony Centralny Port Komunikacyjny i nastąpi jego pozytywne oddziaływanie na sytuację ekonomiczną środkowej części kraju, ale też będzie związana z udziałem w dotychczas rozwijanych kierunkach przepływu dóbr. Radomsko zachowa przy tym pozycję dominującego ośrodka w sieci osadniczej południowej części regionu, z silnymi związkami z dynamicznie przekształcającym się Śląskiem.

Miasto będzie zorientowane w swym rozwoju na aspekt dostępności komunikacyjnej i ożywionych kontaktów ze światem. Zmodyfikowane zostaną przy tym jego relacje z drogami przecinającymi przestrzeń Radomska. Wdrożone rozwiązania nie spowodują odcięcia miasta od przepływu osób i towarów, ale zmniejszą jego uciążliwość. Ograniczony zostanie wpływ ruchu samochodowego, co podniesie komfort codziennego życia mieszkańców, zmniejszona będzie emisja zanieczyszczeń oraz zwiększone bezpieczeństwo. Miasto zdefiniuje i wdroży warunki, na jakich w jego obszarze będzie się odbywał transport samochodowy.

Fundamentem potencjału ekonomicznego gminy i głównym aspektem jego relacji z krajem pozostanie strefa inwestycyjna. Miasto Radomsko stanowić będzie dla niej coraz atrakcyjniejsze zaplecze infrastrukturalne i pracownicze, ale też coraz chętniej wybierane miejsce zamieszkania dla kadr średniego i wyższego szczebla. Na bazie strefy inwestycyjnej dokonywać się będzie systematyczny rozwój lokalnego środowiska gospodarczego opartego na przedsiębiorczości mieszkańców. Rozwój endogenicznego potencjału gospodarczego dokonywać się będzie przez zachowanie związku ze specjalizacjami i oddziaływaniem liderów biznesowych działających w obrębie strefy. Jednocześnie wykształcony zostanie silny zręb rynku lokalnego oraz podmiotów operujących w nim w skali regionalnej i ogólnopolskiej. Jego zdrowa struktura obejmująca

zakłady produkcyjne, bogata w nowoczesne usługi tworzyć będzie dla lokalnej społeczności nową przestrzeń atrakcyjnego rynku pracy. W konsekwencji zwiększenia, a także wzmocnienia bazy ekonomicznej miasta uruchomione zostaną i utrwalone pozytywne procesy miastotwórcze. Społeczność lokalna w większym stopniu będzie zdolna do kumulowania kapitału, jego reinwestowania oraz podnoszenia efektywności oddziaływania i zwiększania dobrobytu mieszkańców.

Aktywność i emocje społeczności przyciągać będzie atrakcyjna przestrzeń publiczna dająca możliwość spędzania czasu w satysfakcjonujący sposób oraz wchodzenie w zbiorowe relacje i budowę ducha miejsca. W oparciu o tereny zielone, ale przede wszystkim – o centralnie ulokowane place, ograniczenie ruchu samochodowego, tereny skupione wokół obiektów handlowych – funkcjonować będą miejsca spotkań, konsumpcji, wypoczynku i rozrywki. Odnajdzie się w nich ze swoimi oczekiwaniami i aspiracjami młodzież oraz seniorzy. Nowoczesna, funkcjonalna i przyjazna przestrzeń publiczna współtworzyć będzie funkcje miejskie, łącząc cechy salonu i rynku, integrując zarówno na co dzień, jak i w czasie święta czy uroczystości. Pośrednio przyczyniać się też będzie do porządkowania przestrzeni miasta wyznaczając wartość poszczególnych obszarów oraz logikę komunikacji między nimi.

Wzbogacone o atrakcyjną przestrzeń publiczną i odciążone modyfikacjami struktury komunikacyjnej miasto zyska nowy wizerunek i pozytywny odbiór mieszkańców. Radomsko szczyć się będzie ładem przestrzennym, funkcjonalnymi rozwiązaniami godzącymi potrzeby i oczekiwania społeczności poszczególnych części miasta. Uda się zmniejszyć dominację i presję wewnętrznego ruchu samochodowego osłabionego przez niezawodny i powszechnie używany transport publiczny. Do masowego użycia – dzięki rozwiniętej infrastrukturze i wdrożonym rozwiązaniom systemowym – wejdzie rower jako wygodna, przyjazna i dostępna forma pokonywania przestrzeni. Życie ułatwi technologia w zakresie usprawnienia ruchu, monitoringu bezpieczeństwa, udostępniania energii czy też kontroli czystości powietrza. Wzrośnie doświadczenie bliskości i funkcjonalności zapewniające mieszkańcom możliwość optymalnego łączenia czasu pracy, nauki, wypoczynku i rekreacji. Miejska przestrzeń zostanie dobrze wykorzystana.

Istotną cechą tej przestrzeni będzie znacząca rola środowiska naturalnego. Nastąpi jej widoczne przywrócenie w sferze publicznej, poprzez rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury oraz rozwiązania promujące bliskość i obecność natury w krajobrazie miasta. Radomsko wzbogaci swój wizerunek także o instalacje zieleni w ramach rozwiązań niwelujących dominację zabudowy i ciągów komunikacyjnych, wpływających na czystość środowiska oraz estetykę przestrzeni. Mieszkańcy będą korzystać z atrakcyjnych terenów rekreacyjnych dających szerokie możliwości spędzania wolnego czasu i aktywnego wypoczynku. Nastąpi renaturalizacja rzeki Radomki jako ważnego elementu struktury miasta, chronionego i eksponowanego na jej znaczącej długości. Społeczność miasta aktywnie wdrażać będzie rozwiązania sprzyjające retencji i umożliwiające kontrolowany obieg wody w organizmie miejskim. Odzyskiwanie przestrzeni dla natury w wymiarze indywidualnym i zbiorowym stanowić będzie powszechnie akceptowaną, realizowaną i wspieraną praktykę. Innowacje środowiskowe wraz z kulturą zgodnego współżycia miasta z naturą wpłyną na istotną poprawę jakości życia i podniesienie satysfakcji mieszkańców.

Dzięki aktywnej polityce samorządu lokalna społeczność z powodzeniem będzie sobie radzić z wyzwaniami rosnącej presji demograficznej związanej z procesami zachodzącymi w skali kraju i kontynentu. Podstawę rozwoju populacji Radomska stanowić będzie efektywność działań pozwalających na stopniowe odwracanie negatywnych trendów demograficznych, skutkujących także zwiększeniem liczby osób wchodzących i pozostających na lokalnym rynku pracy. Miasto rozwinie komunalne zasoby mieszkaniowe oraz inne instrumenty wsparcia potrzeb i deficytów społecznych. Będzie to też czynnikiem przyciągającym nowych mieszkańców potwierdzając konkurencyjność Radomska jako dobrego miejsca do życia.

Społeczność miasta będzie w nim znajdować dogodne warunki dla indywidualnego i zbiorowego rozwoju. Będą one wynikiem stabilności społecznej, dostępności zasobów kulturowych oraz ekonomicznych wspierających wybór i realizację ścieżek zawodowych, ale też dojrzałego, a także sprzyjającego kreatywności

środowiska lokalnego. Oferta edukacyjna miasta oraz wysoki poziom nauczania przyczynią się do podtrzymania wielkości jego populacji, a przy tym stanowią będą czynnikiem przyciągający ludność z funkcjonalnego otoczenia Radomska. Z tego potencjału korzystać będzie lokalny rynek pracy zasilany dobrze przygotowanymi i znajdującymi wysokopłatne zatrudnienie pracownikami.

Czynnikiem wspomagającym dynamiczny rozwój Radomska będzie wzmocnienie kapitału społecznego. W aktywności organizacji pozarządowych, zaangażowaniu poszczególnych środowisk w sprawy swego otoczenia oraz w solidarności międzypokoleniowej znajdzie wyraz energia i kreatywność mieszkańców. Wzrośnie ogólny poziom zaufania i satysfakcji z przynależności do lokalnej wspólnoty, zainteresowanie jej losem. Radomszczanie będą potrafili odważnie patrzeć w przyszłość, świadomie i solidarnie określać oraz podejmować nowe wyzwania w poczuciu zdolności do działania i realności celów w myśl przyświecającej im idei „miasta otwartego”.

Efektywne działanie w przestrzeni społecznej i ekonomicznej Radomska wspierać będzie sprawna komunikacja oraz dostępność nowoczesnych rozwiązań technologicznych. Miasto stanowić będzie ekosystem sprzyjający ich wdrażaniu. Kompetencje mieszkańców, zaawansowanie organizacyjne instytucji oraz praktyka funkcjonowania biznesu będą dysponować warunkami do skoordynowanego działania i uzyskiwania efektu synergii. Tym samym życie w Radomsku będzie można efektywnie łączyć z podtrzymywaniem relacji w nieograniczonej skali i zasięgu, z zarządzaniem obiegiem informacji, usług i kapitału w procesie uczenia się, pracy czy wypoczynku. Radomszczanie będą korzystać z bliskości świata, a cechować ich będzie zdolność zmieniania go swoją aktywnością.



LOGIKA INTERWENCJI

CELE STRATEGICZNE

Uzyskaniu stanu wyrażonego w Wizji Radomska w roku 2030 służyć będzie osiągnięcie trzech celów strategicznych:

Cel strategiczny I: Wsparcie zrównoważonego rozwoju społeczności lokalnej

Cel strategiczny II: Poprawa jakości przestrzeni miasta i jej funkcjonalności dla mieszkańców

Cel strategiczny III: Wzmocnienie potencjału ekonomicznego i organizacyjnego

Cele strategiczne zdefiniowano w sposób ogólny, ale ujmując w nich ukierunkowanie na najważniejsze potrzeby rozwojowe miasta. Ich przedmiot wyrażony jest w diagnozie stanu miasta leżącej u podstaw przeprowadzenia procesu tworzenia Strategii. Zarazem wyczerpuje oczekiwany i wyrażony w wizji rozwoju miasta punkt dojścia. Poprzez ich osiągnięcie ta wizja będzie mogła przejść w rzeczywistość. Cele strategiczne definiują ścieżkę dojścia do założeń wizji, tym samym wpisując w proste i jednoznaczne formuły potrzeby najważniejsze dla lokalnej wspólnoty Radomska, związane z opisanym w diagnozie stanem rzeczy. Zarazem realizują one postulaty i założenia leżące u podstaw procesu przygotowania i wdrożenia Strategii.

OBSZARY PRIORYTETOWE

Osiąganiu celów strategicznych służyć będzie **koncentracja wysiłków w obszarach priorytetowych**. Odpowiadają one najważniejszym wnioskowi wyprowadzonemu z diagnozy stanu miasta. Obszary priorytetowe dotyczą najistotniejszych przewag i ograniczeń, a zarazem szans i zagrożeń wyznaczających sytuację rozwojową miasta. **To w nich skupiają się potrzeby, których zaspokojenie tworzy potrzebę sformułowania i realizacji Strategii** – odpowiadają celom strategicznym i konkretyzują ich przedmiot. W ramach poszczególnych celów strategicznych sformułowano następujące obszary priorytetowe:

Cel strategiczny I: Wsparcie zrównoważonego rozwoju społeczności lokalnej

Obszar priorytetowy: Wzmacnianie potencjału demograficznego miasta

Miasto musi dążyć do przełamania negatywnych trendów oraz zachować zdolność do pełnienia swoich funkcji gospodarczych i zapewniania usług publicznych. Służyć temu powinno tworzenie przyjaznych warunków dla rozwoju rodzin czy też rozwój zdolności do pozyskiwania i aktywnej asymilacji osób spoza regionu i cudzoziemców

Obszar priorytetowy: Podnoszenie jakości i zwiększenie efektywności edukacji

Lepsza oraz bardziej efektywna edukacja wymaga rozwoju wykorzystania nowoczesnych metod kształcenia i zarządzania wiedzą. Pożądane jest wzmocnienie zasobów kadrowych szkolnictwa, a także budowa systemu wsparcia osobowego rozwoju uczniów.

Obszar priorytetowy: Zwiększenie kapitału społecznego i jego wpływu na rozwój miasta

Aktywność i zdolność do współpracy mieszkańców to największe dobro miasta. Samorząd wspiera rozwój sfery organizacji pozarządowych, integrację i aktywizację dzieci, młodzieży oraz seniorów wokół przedsięwzięć miejskich.

Cel strategiczny II: Poprawa jakości przestrzeni miasta i jej funkcjonalności dla mieszkańców

Obszar priorytetowy: Uporządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta

Modernizacja i optymalizacja infrastruktury drogowej miasta powinna iść w parze z rozwojem przyjaznego systemu transportowego. Niezbędne jest tworzenie przyjaznych warunków dla ruchu pieszego i rowerowego. Utrzymując efektywność funkcjonowania miasta musi wyzwolić się spod dominacji ruchu samochodowego.

Obszar priorytetowy: Poprawa stanu środowiska naturalnego

Społeczność Radomska dąży do upowszechniania rozwiązań i technologii służących relacjom ze środowiskiem naturalnym. Ich celem powinno być w szczególności podniesienie jakości powietrza, wzmocnienie ochrony i zagospodarowania rzeki Radomki i jej obecności w przestrzeni miasta, a także zwiększenie udziału, znaczenia i funkcjonalności terenów zielonych w krajobrazie miasta.

Obszar priorytetowy: Budowa przestrzeni zwiększającej jakość życia mieszkańców

Samorząd we współpracy z partnerami społecznymi i biznesowymi dąży do radykalnej zmiany jakości oraz funkcjonalności przestrzeni. Następuje rozwijanie i zagospodarowywanie przestrzeni publicznej, upowszechnianie niebieskiej i zielonej infrastruktury, a także wzmocnienie zaplecza sportowego, a także rekreacyjnego. Równocześnie ma miejsce rozwój i modernizacja budownictwa mieszkaniowego.

Cel strategiczny III: Wzmocnienie potencjału ekonomicznego i organizacyjnego

Obszar priorytetowy: Rozwój lokalnej przedsiębiorczości i potencjału ekonomicznego

Przy zachowaniu dominującej funkcji strefy inwestycyjnej dla gospodarki miasta samorząd wspiera przedsiębiorczość oraz tworzenie i przeżywalność firm. Zarazem wzmacniane są kompetencje i aktywność ekonomiczna mieszkańców.

Obszar priorytetowy: Wzmocnienie ekonomicznych, technologicznych i organizacyjnych fundamentów rozwoju miasta

Następuje rozbudowa i modernizacja infrastrukturalnego zaplecza dla biznesu i usług publicznych. Samorząd wspiera postęp technologiczny w sferze gospodarczej i w życiu publicznym. Dokonuje się także wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania samorządu i instytucji publicznych.

Zgodnie z przyjętą w niniejszej Strategii logiką interwencji obszary priorytetowe wyznaczają zakres tematyczny i pole aktywności priorytetowej dla samorządu i lokalnej wspólnoty w ramach prowadzenia polityki rozwoju. Zarazem działania podejmowane przez samorząd miasta Radomska oraz współpracujące z nim podmioty powinny – jeśli mają służyć realizacji Strategii oraz przyczyniać się do osiągnięcia sformułowanej wizji – wpisywać się w obszary interwencji oraz w miarę możliwości dotyczyć powiązań między nimi i służyć ich korelacji. Działania spełniające te warunki z założenia będą traktowane priorytetowo według właściwych regulacji ustanawianych przez samorząd miasta.

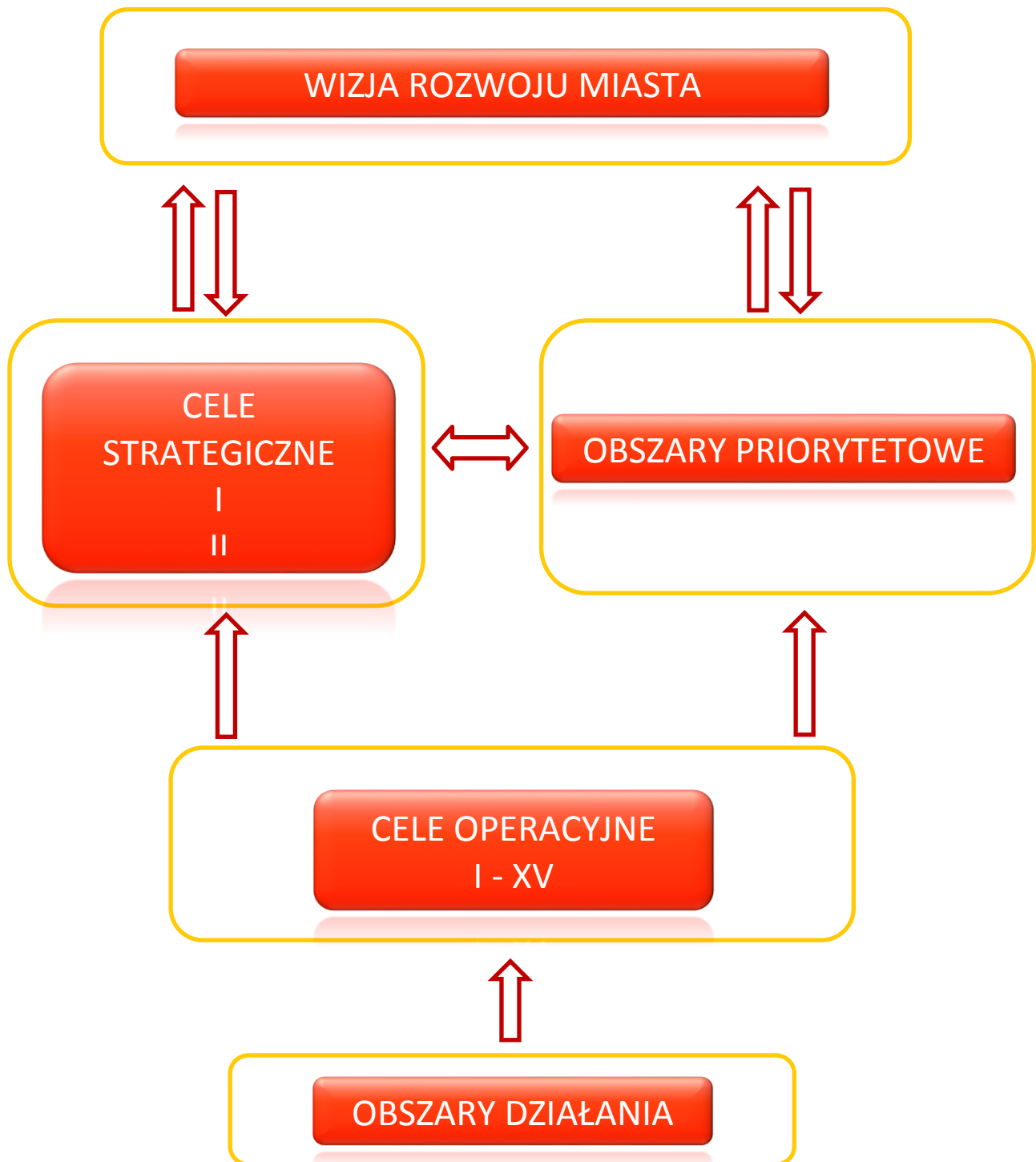
Priorytetyzacja w działaniach samorządu służących realizacji Strategii wyrażać się będzie w:

- pierwszeństwie realizacji – działania wpisujące się w obszary priorytetowe powinny mieć czasowe priorytet w stosunku do pozostałych działań i projektów
- pierwszeństwie finansowania – środki w dyspozycji samorządu oraz nakłady ponoszone przez partnerów powinny w pierwszej kolejności dotyczyć działań w ramach obszarów priorytetowych
- pierwszeństwie zarządzania i organizacji – organizacja struktur organizacyjnych i funkcjonowania w ramach samorządu oraz w ramach procesów i działań podejmowanych przez samorząd i partnerów powinny w pierwszej kolejności i w miarę możliwości uwzględniać potrzebę dostosowania do przedmiotu obszarów priorytetowych

CELE OPERACYJNE I OBSZARY DZIAŁANIA

Cele strategiczne i obszary priorytetowe określają ośrodek interwencji w ramach Strategii, definiują jej kierunek. Efektywność działania na rzecz jej realizacji skupiona jest w określeniu i osiągnięciu celów operacyjnych wraz z przypisanymi do nich obszarami działania. **Cele operacyjne wpisują szeroki zakres interwencji samorządu w proces osiągania stanu zawartego w wizji i w celach strategicznych.** Cele operacyjne pogrupowane są w cztery obszary tematyczne, w jakich skupia się aktywność samorządu oraz mieszkańców miasta i które wyznaczają zasadnicze podziały kompetencyjne i organizacyjne. Uzyskanie znaczących efektów w realizacji ogółu celów operacyjnych służyć będzie osiągnięciu celów strategicznych, a tym samym – wizji rozwoju miasta i istotnej poprawie jakości życia jej mieszkańców. **Ze sfery celów operacyjnych i przypisanych im działań samorząd dokonuje wyboru działań traktowanych priorytetowo.**

Schemat logiki interwencji w ramach Strategii Rozwoju Miasta Radomska



Struktura celów operacyjnych i obszarów działania

SPOŁECZEŃSTWO 	
Cel operacyjny I: Minimalizowanie następstw negatywnych trendów demograficznych	I.1 Wspieranie decyzji osiedleńczych i wyboru Radomska jako miejsca życia
	I.2 Rozwój infrastruktury wsparcia rodzin i dietności
	I.3 Pozyskiwanie i aktywna asymilacja obywateli innych państw
Cel operacyjny II: Podnoszenie oferty, jakości i efektywności w zakresie edukacji i kultury	II.1 Podnoszenie standardów szkolnictwa podstawowego
	II.2 Rozwijanie środowiskowego charakteru szkół
	II.3 Wsparcie rozwoju osobowego uczniów
	II.4 Multiplikowanie działań w sferze kultury
	II.5 Wielowymiarowa współpraca międzynarodowa
Cel operacyjny III: Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego i kontynuacja działań w zakresie rewitalizacji	III.1 Skuteczne przeciwdziałanie wykluczeniom społecznym
	III.2 Wsparcie w zabezpieczeniu bytu mieszkańców w potrzebie
	III.3 Rozwój infrastruktury socjalnej
Cel operacyjny IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk	IV.1 Upowszechnienie wdrażania i wykorzystania nowych technologii w życiu codziennym
	IV.2 Tworzenie warunków do aktywnego spędzania wolnego czasu przez różne grupy wiekowe
	IV.3 Zwiększanie potencjału i wzmacnianie roli organizacji pozarządowych
	IV.4 Rozwój wolontariatu
Cel operacyjny V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta	V.1 Wzmocnienie kompetencji kadr w instytucjach publicznych.
	V.2 Wykorzystanie nowych technologii i rozwiązań w procesie zarządzania
	V.3 Współpraca lokalna i regionalna jako narzędzie nowoczesnego rozwoju miasta

GOSPODARKA 	
Cel operacyjny VI: Podtrzymanie i rozwijanie warunków dla funkcjonowania strefy inwestycyjnej	VI.1 Zrównoważony rozwój i zarządzanie przestrzenią inwestycyjną
	VI.2 Rozwój więzi i współpracy podmiotów działających w obrębie strefy inwestycyjnej ze środowiskiem lokalnym
	VI.3 Monitoring stanu, tendencji, potrzeb i perspektyw rozwojowych w odniesieniu do podmiotów aktywnych w ramach strefy inwestycyjnej
Cel operacyjny VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości	VII.1 Tworzenie korzystnych warunków rozwoju i powstawania firm z sektora MŚP
	VII.2 Integracja i wzmocnienie środowiska gospodarczego
	VII.3 Stymulowanie przedsiębiorczości wśród mieszkańców
Cel operacyjny VIII: Inspirowanie zmian w systemie edukacji w celu lepszego dopasowania do rynku pracy i wspieranie aktywności zawodowej społeczności miasta	VIII.1 Upowszechnianie pożytecznych kwalifikacji i kompetencji
	VIII.2 Wsparcie dla procesu wchodzenia na lokalny rynek pracy i utrzymywania się na nim ludzi młodych
Cel operacyjny IX: Optymalizacja promocji i informacji gospodarczej	IX.1 Aktywne zarządzanie informacją o walorach i potencjale gospodarczym miasta
	IX.2 Budowa systemu gromadzenia i obiegu danych gospodarczych i finansowych we współpracy z biznesem

PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA

Cel operacyjny X: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta	X.1 Modernizacja i optymalizacja infrastruktury drogowej
	X.2 Rozwój przyjaznego miejskiego systemu transportowego
	X.3 Tworzenie przyjaznych warunków dla ruchu pieszego i rowerowego
Cel operacyjny XI: Rozwój infrastruktury i zagospodarowanie przestrzeni publicznej	XI.1 Dobrze zaplanowane miasto
	XI.2 Rozwój i modernizacja budownictwa mieszkaniowego
	XI.3 Upowszechnianie niebieskiej i zielonej infrastruktury
	XI.4 Wzmocnienie zaplecza sportowego i rekreacyjnego
	XI.5 Tworzenie atrakcyjnej i dostępnej przestrzeni publicznej w tym reaktywacja martwych i nieatrakcyjnych przestrzeni
	XI.6 Partnerstwo technologiczne na rzecz modernizacji zwiększenia funkcjonalności infrastruktury

ŚRODOWISKO

Cel operacyjny XII: Podniesienie jakości powietrza	XII.1 Efektywne przeciwdziałanie emisji zanieczyszczeń
	XII.2 Energetyczna przebudowa miasta
Cel operacyjny XIII: Wzmocnienie ochrony i wykorzystania zasobów wodnych	XIII.1 Monitorowanie stanu zasobów wodnych
	XIII.2 Ochrona rzeki Radomki i zagospodarowanie jej brzegów
	XIII.3 Wdrażanie modelu miasta szanującego wodę
Cel operacyjny XIV: Rozwój obszarów zieleni	XIV.1 Utrzymywanie stanu, zwiększanie i funkcjonalizacja obiektów i przestrzeni zielonych
	XIV.2 Wdrażanie rozwiązań związanych z zarządzaniem zielenią
Cel operacyjny XV: Nasilenie i upowszechnienie edukacji ekologicznej	XV.1 Kształtowanie postaw proekologicznych i estetyki miasta
	XV.2 Upowszechnianie standardów środowiskowych
	XV.3 Zarządzanie wiedzą o stanie i potrzebach środowiska naturalnego



OBSZAR TEMATYCZNY: SPOŁECZEŃSTWO

Strategiczny wymiar interwencji

Radomsko podejmuje starania o utrzymanie dotychczasowych i pozyskanie nowych mieszkańców wraz z zapewnieniem im wysokiej jakości życia. Spełnienie tego celu warunkuje zachowanie skali lokalnej populacji, ale też zdolność do pełnienia realizowanych funkcji gospodarczych oraz utrzymania zakresu i jakości usług publicznych. Ewentualne pogłębienie kryzysu demograficznego nie tylko zahamuje proces rozwoju, lecz również w konsekwencji prowadzić będzie do trwałej destrukcji społeczności i regresu funkcji miejskich.

Taktyczny wymiar interwencji

Miasto zabiega o wizerunek i odpowiadające mu rozwiązania definiujące je jako miejsce dobre do życia. Wymaga to odwrócenia lub osłabienia trendów demograficznych, ale też wzmocnienia kapitału społecznego i przywrócenia woli wspólnego funkcjonowania. Samorząd osiągnie sukces nie tyle samodzielnie rozwiązując wszelkie problemy, ale angażując społeczną energię i międzypokoleniową solidarność w ich rozpoznawanie i aktywne przeciwdziałanie im.

Cel operacyjny I: Minimalizowanie następstw negatywnych trendów demograficznych

Deficyty demograficzne stanowią największe wyzwanie dla starzejącego się i wyludniającego społeczeństwa kraju i całej Europy. Ich przezwyciężenie jest warunkiem fizycznego przetrwania i zachowania zdolności do utrzymania i dalszego podnoszenia jakości życia. Świadomy natury i kontynentalnej skali zjawisk wpływających na problemy demograficzne samorząd Radomska skupia się na wysiłkach ograniczających najbardziej negatywne przejawy trendów demograficznych, odpływu młodzieży i potencjalnej niemożności zachowania zastępowalności pokoleń.

Obszary działania:

I.1 Wspieranie decyzji osiedleńczych i wyboru Radomska jako miejsca życia

Działania będą skierowane w szczególności do osób stających przed decyzją o ewentualnym opuszczeniu Radomska wraz z rozpoczęciem edukacji w szkole średniej lub wyższej oraz osób między 20 a 35 rokiem życia podejmujących decyzję o podjęciu pracy i założeniu rodziny, a więc poszukujących miejsca spełniającego ich ambicje i oczekiwania. Działania te mają na celu utrzymanie atrakcyjności miasta dla członków tej grupy, m.in. poprzez powstawanie miejsc pracy dla pracowników umysłowych/administracji i kadry zarządzającej oraz inicjowanie korzystnych warunków do rozpoczynania działalności gospodarczej. Przewidywane do realizacji działania w tym obszarze to m.in.: wspieranie w odnajdywaniu się na lokalnym rynku pracy, włączanie się w realizowane w ramach innych obszarów działania.

I.2 Wspomaganie funkcjonowania rodzin i osób niewydolnych społecznie

Działania wspierają pożądane procesy demograficzne, korespondujące z kompleksową, a zarazem długofalową polityką społeczną, konsekwentnie realizowaną zarówno na poziomie lokalnym, jak również ogólnokrajowym. Podejmowane będą działania polegające na formułowaniu partnerstw i inicjatyw łączących osoby, stowarzyszenia i grupy nieformalne zdolne do świadczenia wsparcia rodzinom, osobom starszym i samotnym. Będzie to stanowić podstawę do stworzenia autorskiego, lokalnego partnerstwa na rzecz rodziny, dla którego samorząd może udzielać wsparcia organizacyjnego.

I.3 Pozyskiwanie i aktywna asymilacja obywateli innych państw

W przewidywalnej przyszłości to na obecności obywateli innych państw opiera się realna kalkulacja dotycząca utrzymania konkurencyjności polskiego rynku pracy, zarówno w zakresie funkcjonowania usług publicznych i handlu, jak i w dużej mierze – działalności produkcyjnej. Będzie to rodzić m.in. skutki w postaci narastającego zjawiska konkurencji miasta o mieszkańców, w tym obcokrajowców. Wobec tego realizowana będzie skuteczna polityka integracyjna mająca na celu podnoszenie atrakcyjności Radomska jako pożądanego miejsca pracy, a co za tym idzie decyzji osiedleńczych obywateli innych państw. W tym celu planuje się wsparcie inicjatyw lokalnych sprzyjających asymilacji kulturowej i językowej oraz pomoc w zakresie proceduralnym wynikającym z obowiązującego prawa.

Cel operacyjny II: Podnoszenie oferty, jakości i efektywności w zakresie edukacji i kultury

Jakość oferty edukacyjnej będzie w kolejnych latach coraz mocniej wpływać na potencjał rozwojowy miasta. Przekształcenie systemu edukacyjnego wpłynie na wyłonienie się liderów i maruderów nowego porządku, a w konsekwencji zdefiniowane zostaną możliwości rozwojowe członków poszczególnych środowisk. Samorząd Radomska ma ambicje uzyskania przez wzmocnienie szkolnictwa pozycji lidera w tym procesie i podnoszenia jakości kształcenia w ciągu całego jej cyklu. Służyć to będzie skutecznemu budowaniu atrakcyjności Radomska jako dobrego miejsca do życia i efektywnemu zabieganiu o obecnych i przyszłych mieszkańców. Edukacja ma być jego siłą i źródłem potencjału rozwojowego radomszczan. W związku z tym angażuje najwyższe dostępne nakłady finansowe i zasoby ludzkie, a przy tym jest obszarem zaawansowanych działań modernizacyjnych. Rozwój kulturowy zarówno w kontekście infrastrukturalnym, jak również społecznym zapewni pielęgnowanie zainteresowań mieszkańców, a ponadto wzmocni tożsamość lokalną i spójność społeczną. Miasto będzie jednocześnie kładło nacisk na szeroko pojętą wymianę doświadczeń w ramach kontynuowania dotychczasowej współpracy międzynarodowej z miastami partnerskimi i nawiązywania nowych relacji z kolejnymi obszarami, zarówno na poziomie samorządów, jak również wszystkich grup interesariuszy.

Obszary działania:**II.1 Podnoszenie standardów szkolnictwa podstawowego**

Wobec procesów demograficznych wyzwaniem stanie się mniejsza liczba uczniów, a co za tym idzie konieczność dostosowania do niej składu kadry pedagogicznej. Wobec całkowitego przemodelowania obiegu wiedzy konieczne będzie nowe podejście do wykorzystania nowych technologii i nowych źródeł wiedzy. To niezbędne, jeśli uczniowie z Radomska mają zachować zdolność konkurencji w szkołach średnich i wyższych z rówieśnikami z innych ośrodków. W podejmowanych działaniach chodzi o coraz lepsze wykorzystywanie przeznaczanych na edukację środków z budżetu, bardziej efektywne wykorzystanie nowych form nauczania, lepsze rozpoznawanie, a także wspieranie indywidualnych predyspozycji oraz zainteresowań uczniów, niwelowanie przewag w naturalny sposób dostępnych uczniom w większych ośrodkach miejskich, podnoszenie kompetencji kadry pedagogicznej w odnajdywaniu się w zmieniającej się rzeczywistości szkolnej. Przewidywane jest dalsze wdrażanie autorskich programów, pracy metodą projektu, a ogólniej autorskiego procesu prowadzenia placówek edukacyjnych i innowacji pedagogicznych. Przesunięcie horyzontu oczekiwań wobec szkoły jest niezbędne dla skutecznego utrzymywania obecnych i pozyskiwania nowych mieszkańców miasta. Inwestowanie środków w innowacje pedagogiczne posłuży adaptacji szkoły do nowych warunków. Będą to najbardziej efektywnie wydatkowane środki o oddziaływaniu społecznym i kulturowym.

II.2 Rozwijanie środowiskowego charakteru szkół

Pełniejsze wpisanie placówek edukacyjnych w dynamikę życia społeczności lokalnych i szanse na przezwyciężenie wielorakich problemów przyniesie stopniowe dążenie do wdrożenia modelu szkoły środowiskowej – traktowania jej nie tylko jako miejsca pobierania wiedzy i przebywania dzieci w określonych godzinach, ale jako ośrodkach integracji i wielokierunkowego rozwoju lokalnej społeczności. Infrastruktura szkół, ponoszone na ich utrzymanie nakłady, potrzeby społeczeństwa – w tych wszystkich obszarach wdrażane będą rozwiązania, dzięki którym szkoły będą zdolne do pełniejszej obsługi mieszkańców, stanowiąc ośrodki prowadzenia zajęć pozalekcyjnych, rozszerzonej na większą ilość odbiorców i potrzeb oferty edukacyjnej, życia i działania lokalnej społeczności w jej różnych formach.

II.3 Wsparcie rozwoju osobowego uczniów

Za wiedzą i zgodą rodziców oraz przy koordynacji instytucji podlegających samorządowi placówki edukacyjne będą rozszerzać zakres wsparcia dla indywidualnego procesu rozwoju z wykorzystaniem dostępnych narzędzi. System obejmie identyfikację indywidualnych predyspozycji i zainteresowań, formułowanie rozłożonego na lata procesu ich wsparcia, ułatwianie kontaktu z placówkami i osobami zdolnymi do udzielenia kierunkowego wsparcia, angażowanie do współpracy instytucji i firm skłonnych przeznaczać wiedzę, siły i środki na wspieranie indywidualnych ścieżek rozwojowych młodych mieszkańców miasta. Naturalne partnerstwo w tym względzie w dalszym ciągu będzie oferować biblioteka publiczna, placówki świadczące wsparcie w ramach pomocy społecznej, wspierane przez miasto organizacje. Wykorzystany zostanie szeroki wachlarz doświadczeń w zakresie przygotowania młodzieży szkolnej do podejmowania wyborów zawodowych i edukacyjnych. System będzie wykorzystywał elementy zawarte w procesie wsparcia rozwoju osobowego ucznia w oparciu o identyfikację indywidualnych predyspozycji i zainteresowań.

II.4 Multiplikowanie działań w sferze kultury

Samorząd kładł będzie nacisk na rozwój infrastruktury i poszerzenie oferty w zakresie kultury. Uwzględniając kontekst przestrzenny i infrastrukturalny, Miasto podejmie kroki zmierzające do zmodernizowania istniejącej bazy kulturalnej oraz zapewni warunki sprzyjające powstawaniu nowych miejsc o takim profilu działalności z inicjatywy grup społecznych. Opierając się na modelu człowieka kulturalnego, zaakcentowany zostanie wkład samorządu w rozwój mieszkańców w kontekście strukturalnym, a co za tym idzie w odniesieniu do społeczeństwa w wymiarze ponadlokalnym, ogólnopolskim, a nawet globalnym. Miasto stwarzać będzie warunki do rozwoju kulturowego mieszkańców zarówno w formie zindywidualizowanej, jak i w formie szeroko pojętej zbiorowości. Wprowadzenie sekwencji działań z dziedziny kultury pozwoli na uwypuklenie i pielęgnowanie zainteresowań, wartości, autonomii jednostek, a jednocześnie przyczyni się do scalenia społeczeństwa, wzmocnienia w nim poczucia spójności, koherentności i wzajemnej współpracy.

II.5 Wielowymiarowa współpraca międzynarodowa

Zarówno budowanie tożsamości lokalnej, jak również otwarcie się na inne społeczności, zwyczajnie i doświadczenia stanowi o rozwoju miasta w aspekcie kulturowym. Receptą i formą pogodzenia możliwości i zagrożeń płynących ze współpracy międzynarodowej jest umiejętność znalezienia balansu między podkreślaniem wagi doświadczeń o charakterze lokalnym bądź krajowym a międzynarodowym. Niewątpliwie globalizacja przekłada się również na zmiany we współczesnej szeroko pojętej kulturze – odwrócenie się do niej plecami może prowadzić do całkowitej marginalizacji. Z drugiej strony, zapominanie o działaniach w mniejszej skali może nie tylko prowadzić do niekorzystnych skutków ekonomicznych, ale również utraty tożsamości. Dlatego też Miasto będzie stale utrzymywać wysoki poziom rozwoju w aspektach kulturowych na poziomie lokalnym, ale także na polu europejskim, a nawet globalnym. Utrzymywanie i pogłębianie

dotychczasowych relacji z partnerami z zagranicy oraz nawiązanie współpracy międzynarodowej z kolejnymi obszarami pozwoli poszerzyć horyzonty, rozbudzi w społeczeństwie otwartość na nowe formy działania, ukształtuje płaszczyznę wymiany doświadczeń, przyczyni się do tworzenia inspiracji i realizacji wspólnych pomysłów w wielu wymiarach i w każdym aspekcie życia. Pomoże także w kształtowaniu polityki kulturowej dzięki wzajemnemu wsparciu i poczuciu spójności również na poziomie międzynarodowym.

Cel operacyjny III: Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego i kontynuacja działań w zakresie rewitalizacji

W ramach celu kontynuowane i rozwijane będą działania z zakresu rewitalizacji oraz projekty realizowane przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej oraz współpracujące z nim i działające na rzecz społeczności lokalnej podmioty. Jednocześnie działania samorządu integrowane będą z systemem transferów socjalnych realizowanych na poziomie kraju, przy wykorzystaniu jej efektów i dającym się uzyskać niwelowaniu ich obciążającego wpływu na funkcjonowanie lokalnej administracji. Zarazem samorząd obserwuje zmianę specyfiki problemów społecznych i dostosowuje do nich ukierunkowanie świadczonej pomocy.

Obszary działania:

III.1 Skuteczne przeciwdziałanie wykluczeniom społecznym

Działania realizowane przez służby socjalne Radomska ukierunkowane będą na przewyższanie kluczowych deficytów społecznych, w szczególności biedy i bezdomności. Dotyczą one także rozpoznawania trendów i nowych potrzeb, w tym związanych z dynamiką procesów na rynku pracy, ewentualnym nawrotem problemu bezrobocia. Podejmowane działania obejmują zarówno realizację świadczeń materialnych, jak również wprowadzanie różnorodnych projektów rozwojowych i form wsparcia opartych na interakcjach międzyludzkich. Obszar ten obejmuje również przedsięwzięcia skierowane do osób w trudnej sytuacji społeczno - ekonomicznej. Efekt osiągany będzie poprzez realizację przedsięwzięć aktywizujących mieszkańców do współdziałania w poprawie ich sytuacji, a także działań inwestycyjnych w dekapitalizujące się zasoby mieszkaniowe i ich otoczenie.

III.2 Wsparcie w zabezpieczeniu bytu mieszkańców w potrzebie

Działania z zakresu pomocy osobom o zmniejszonej lub utraconej zdolności do samodzielnego funkcjonowania, w tym rodzinom, seniorom, osobom chorym. Obejmują m. in udzielanie pieczy zastępczej i nadzoru nad nią, asystenturę rodzin, funkcjonowanie placówek wsparcia dziennego. Podejmowane działania dotyczą zarówno realizacji świadczeń materialnych, jak i wprowadzania różnorodnych projektów rozwojowych i form wsparcia opartych na interakcjach ludzkich i społecznych.

III.3 Rozwój infrastruktury socjalnej

Przedsięwzięcia ukierunkowane na zwiększenie potencjału służb i mechanizmów wsparcia socjalnego oraz zmniejszenie kosztów i podniesienie efektywności ich funkcjonowania. Ten obszar działania odwołuje się także do konieczności dostosowywania się do nowych potrzeb w zakresie przewyższania deficytów społecznych. Realizowane działania polegają m.in. na budowie samorządowego centrum opiekuńczo-mieszkalnego, modernizacji zaplecza biurowego, cyfryzacji usług i usprawnieniu obiegu danych i środków w ramach systemu wsparcia.

Cel operacyjny IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk

Rozwój polityki samorządowej i podnoszenie jej standardów wyraża się w ukierunkowanym, inteligentnym, wielopoziomowym podejściu. Bierze ono pod uwagę różnorodność statusu, wieku, kondycji i potrzeb poszczególnych środowisk i pokoleń, a przy tym dąży do zachowania proporcji między zaawansowaniem interwencji a zachowaniem podmiotowości i sprawczości samych zainteresowanych. Samorząd rozumie wzrost jakości życia mieszkańców jako istotny aspekt swego funkcjonowania, ale też traktuje ją jako efekt działań wspólnotowych, dla których przede wszystkim tworzy jak najlepsze warunki. Wspieranie jednostek i zorganizowanych, połączonych wspólnym celami grup powinno prowadzić do ich pełniejszego zaangażowania w funkcjonowanie miasta, a przy tym lepszego zrozumienia złożoności potrzeb i realiów życia różnych mieszkańców.

Obszary działania:

IV.1 Upowszechnienie wdrażania i wykorzystania nowych technologii w życiu codziennym

Przedmiotowy obszar dotyczy szeregu zagadnień związanych z powszechnym doświadczeniem mieszkańców Radomska korzystających w pracy i w czasie wolnym z urządzeń telekomunikacyjnych, wszelkiego rodzaju usług i rozwiązań cyfrowych, systemów integrujących z przepływem kapitału oraz jego lokowaniem w bankach itd. Z jednej strony istotne jest upowszechnianie zasad bezpieczeństwa w korzystaniu z tego rodzaju usług i rozwiązań, z drugiej – gromadzone doświadczenia, a także kompetencje mogą znaleźć wyraz w podnoszeniu efektywności i jakości życia wspólnoty lokalnej. Przewidywane są przede wszystkim działania związane z dostosowaniem przepływu i zarządzania informacją w wymiarze lokalnym do potrzeb i oczekiwań mieszkańców („inteligentny i przyjazny urząd”), a także wsparcie mieszkańców w racjonalnym i efektywnym korzystaniu z dostępnych rozwiązań. W dalszej kolejności możliwe będzie pełniejsze integrowanie lokalnej społeczności z wdrażanymi w skali kraju rozwiązaniami (od gromadzenia danych po ich zastosowanie w oświacie, opiece zdrowotnej, dostępie do kultury i do rynku pracy). W wyniku realizacji tych inicjatyw nowoczesne miasto będzie zdolne do udziału w gwałtownie zmieniającej się rzeczywistości, a przy tym pozostanie miejscem przyjaznym, wygodnym, sprzyjającym adaptacji i utrzymywaniu rozbudowanych relacji ze światem.

IV.2 Tworzenie warunków do aktywnego spędzania wolnego czasu przez osoby z różnych grup wiekowych

Samorząd angażować będzie własne środki, a jednocześnie będzie sprzyjał aktywizowaniu się partnerów społecznych i komercyjnych w tworzenie infrastruktury wzbogacającej czas wolny mieszkańców miasta. Działania w ramach tego celu obejmować będą m.in. rozwój infrastruktury sportowej oraz powstanie nowych przestrzeni przyrodniczo – rekreacyjnych. Przyczynią się one do systematycznego rozwijania publicznej oferty rekreacyjnej, podnoszenie poziomu zdrowia i sprawności oraz ogólnego zadowolenia z życia.

IV.3 Zwiększanie potencjału i wzmacnianie roli organizacji pozarządowych

Sektor pozarządowy stanowi dla samorządu znaczący zasób energii, inspiracji, koncepcji i mocy realizacyjnych, jakie mogą i powinny być angażowane we wdrażanie niniejszej strategii oraz szerokiego spektrum działań podejmowanych przez środowisko lokalne. Podstawę jego wspierania i przysposabiania do podejmowania odpowiedzialności za sprawy miasta jest program współpracy w organizacjami pozarządowymi i dedykowane mu środki finansowe.

Działania obejmować będą kompleks procedur zwiększających skalę i charakter partycypacji społecznej, a także zachęcających do przejmowania przez mieszkańców coraz większej odpowiedzialności za swoje otoczenie (**Miasto obywatelskie**). Planuje się wymianę pomysłów, poglądów i doświadczeń płynących z innych części kraju i świata z wykorzystaniem popularnych serwisów społecznościowych. Ma to na celu zaproszenie do dzielenia się opiniami, doświadczeniami, a także zaangażowania w zmiany radomszczan, którzy opuścili Radomsko i osiedlili się w innej części Polski lub za granicą („**Co Wy na to?**”). Ważnym aspektem zwiększania partycypacji społecznej będzie realizacja kompleksowych działań dotyczących funkcjonowania organizacji pozarządowych. Założeniem powinno być dążenie do wchodzenia sektora pozarządowego w rolę instrumentu działania samorządu – w wybranych obszarach, na ustalonych zasadach, a także maksymalizowanie przepływu informacji między samorządem a społeczeństwem za pośrednictwem aktywnych obywateli. Działania te obejmować będą szerokie, dowolnie kształtowane spektrum zadań: systemowe i prowadzone według ukształtowanych procedur – np. z uwzględnieniem narzędzi internetowych – konsultowanie decyzji i inicjatyw; wsparcie dla tworzenia nowych organizacji.

IV.4 Rozwój wolontariatu

Spółeczność lokalna powinna być w coraz większym stopniu gotowa do działania równolegle z samorządem, zwłaszcza w tych obszarach, które dotyczą sfery relacji międzyludzkich, pomocniczości, wzmacniania zdolności do empatii jako reakcji na przeciwstawne, destrukcyjne tendencje cywilizacyjne. Przewidywane są działania w zakresie informacyjnym i organizacyjnym.

Cel operacyjny V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta

Wdrażany system zarządzania rozwojem miasta otwiera przed samorządem szerokie możliwości aktywnego i efektywnego dysponowania zasobami przy poszanowaniu wyznaczającego ramy jego działania prawa. Jednocześnie z samej swej istoty stanowi bodziec do podnoszenia jego autonomicznej zdolności do wyznaczania i osiągania nowych celów, jak też integracji potencjałów na wszystkich poziomach organizacji. Samorząd Radomska wdraża tym samym idee organizacji uczącej się, zdolnej do obsługi bieżących codziennych zadań oraz odpowiadania na szanse i zagrożenia spodziewane i rozpoznane, jak i na nowe sytuacje czy zjawiska. Istotnym czynnikiem warunkującym rozwój miasta jest zacieśnianie wielopoziomowej, partnerskiej współpracy pomiędzy samorządami szczebla lokalnego i regionalnego.

Obszary działania:

V.1 Wzmocnienie kompetencji kadr w instytucjach publicznych

Na samorządzie spoczywa szczególna odpowiedzialność za kształtowanie procesów rozwojowych na poziomie lokalnym, a także za zdolność do angażowania i praktycznego wykorzystania najlepszej dostępnej wiedzy we wszelkich obszarach związanych z funkcjonowaniem wspólnoty lokalnej. W ramach obszaru podejmowane mają być działania dotyczące: rozpoznawania źródeł wiedzy i informacji oraz pozyskiwania ich do wykorzystania w toku bieżącej działalności i planowania strategicznego, angażowania do współpracy różnych rodzaju podmiotów, podnoszenia kompetencji i zdolności do działania oraz współpracy urzędników, jednostek organizacyjnych samorządu oraz podmiotów zależnych, wdrażania procedur antycypujących problemy i ułatwiających reagowanie adekwatne do potrzeb i dynamiki zdarzeń. Oczekiwane jest podejmowanie inicjatyw służących osiągnięciu zaawansowania i intensywności współpracy ze strony instytucji oraz podmiotów działających na terenie miasta i w jego otoczeniu funkcjonalnym. Istotna jest również konieczność współpracy pomiędzy samorządami na poziomie ogólnopolskim i międzynarodowym, wzajemne dzielenie się doświadczeniami i wykorzystywanie tzw. dobrych praktyk.

V.2 Wykorzystanie nowych technologii i rozwiązań w procesie zarządzania i rozwoju

W odpowiedzi na rosnące kompetencje, oczekiwania i potencjał technologiczny mieszkańców, instytucji oraz innych podmiotów miasto i jego samorząd w coraz większym stopniu podnosić będą swoje zdolności do działania i reagowania na nowe wyzwania. Wiązać się to będzie z różnymi aspektami doskonalenia się w zakresie technologii, interoperacyjności wewnętrznego funkcjonowania i w relacjach z otoczeniem, zwiększeniem bezpieczeństwa i skali zarządzanych danych oraz optymalizacji ich przechowywania, integracji różnego rodzaju systemów miejskich itd. Przewidywane jest wdrażanie rozwiązań, z których stale i efektywnie korzystać będą mogły wszystkie zainteresowane podmioty, w pierwszej kolejności – w zakresie dalszego upowszechniania i podnoszenia parametrów rozwiązań teleinformatycznych.

V.3 Współpraca lokalna i regionalna jako narzędzie nowoczesnego rozwoju miasta

Współdziałanie pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego stanowi ogromny potencjał w zakresie efektywnego zarządzania miastem i jego obszarami funkcjonalnymi. Poprawia spójność społeczną i jest doskonałą platformą kreowania i realizacji działań służących rozwojowi. Samorząd świadomy korzyści płynących ze współpracy i zawiązywanych partnerstw i porozumień będzie określać i realizować wspólne zamierzenia. Obejmują one rozwiązywanie problemów, definiowanie i osiąganie wspólnych celów dotyczących różnych obszarów funkcjonalnych, m.in. – zagospodarowania przestrzeni, racjonalizacji świadczenia usług publicznych, edukacji, kultury.

**OBSZAR TEMATYCZNY: GOSPODARKA****Strategiczny wymiar interwencji**

Firmy działające w obszarze radomszczańskiej strefy inwestycyjnej i lokalne MŚP stanowią fundament rozwoju i dynamizowania gospodarki. Kluczowe znaczenie ma utrzymanie tego zasobu, zarówno jako czynnik niwelujący ryzyko migracji, jak i sprzyjający tworzeniu oraz wzrostowi rodzimych firm i inicjatyw gospodarczych.

Taktyczny wymiar interwencji

Lokalny ekosystem gospodarczy powinien osiągać coraz pełniejszą zdolność do wykorzystania swojego potencjału. Samorząd skupia się na tworzeniu ku temu warunków, a także na pozyskiwaniu firm jako partnerów gotowych do współdziałania.

Cel operacyjny VI: Podtrzymanie i rozwijanie warunków dla funkcjonowania strefy inwestycyjnej

Strefa inwestycyjna stanowi dla Radomska znaczący element rozwoju gospodarczego w najbliższych latach i ważny instrument wzmocnienia atrakcyjności oraz siły ekonomicznej miasta. Ona sama wymaga stałych zabiegów dotyczących dostosowywania do zmieniających się realiów rynku i systematycznego wzmocnienia konkurencyjności jako lokalizacji dla nowoczesnej gospodarki i nastawionych na rozwój przedsiębiorstw. W obrębie posiadanych kompetencji samorząd Radomska aktywnie wspiera potencjał przestrzenny i infrastrukturalny strefy w celu uzyskania przez nią jak najlepszych warunków dla funkcjonowania i rozwoju.

Obszary działania:

VI.1 Zrównoważony rozwój i zarządzanie przestrzenią inwestycyjną

Samorząd będzie podejmował działania na rzecz podnoszenia funkcjonalności terenów inwestycyjnych i zwiększenia przestrzeni inwestycyjnej oraz jej dostępności, ale też przyczyniał się do poprawy gospodarki wodnej i ochrony środowiska. Ponadto realizowane będą przedsięwzięcia odnoszące się do innych uwarunkowań - zarówno sprzyjających prowadzeniu biznesu, jak i związanych z ograniczaniem skutków jego ekspansji.

VI.2 Rozwój więzi i współpracy podmiotów działających w obrębie strefy inwestycyjnej ze środowiskiem lokalnym

Podejmowane w ramach obszaru inicjatywy zmierzają do dalszego zakorzeniania firm działających na terenie radomszczańskiej strefy inwestycyjnej i przeciwdziałania ich ewentualnej migracji, choć zagrożenie w tym zakresie stanowić może polityka ogólnokrajowa zwiększająca np. koszty prowadzenia biznesu. Dla osiągnięcia celu samorząd może kreować warunki sprzyjające pozostaniu i rozwojowi firm funkcjonujących w radomszczańskiej strefie inwestycyjnej poprzez np. wzmocnienie opieki proinwestycyjnej, rozwój współpracy inwestorów z lokalnym sektorem i wykorzystaniu motywacji biznesowych wynikających z korzyści z dostępnych na miejscu usług i produktów, zachęt z zakresu społecznej odpowiedzialności firm czy też indywidualnych motywów związanych z podnoszeniem jakości życia i polepszaniem warunków spędzania czasu przez kadrę zarządzającą.

VI.3 Monitoring stanu, tendencji, potrzeb i perspektyw rozwojowych w odniesieniu do podmiotów aktywnych w ramach strefy inwestycyjnej

Przewidywane są działania zmierzające do gromadzenia i wykorzystywania z wyprzedzeniem wiedzy o tym, co przyczynić się może do zwiększenia bądź ograniczenia aktywności poszczególnych podmiotów w ramach strefy. Model działania polegać będzie na analizie czynników gospodarczych mogących mieć wpływ na podejmowane przez firmy decyzje. Samorząd antycypować będzie rozwiązania, które pozwolą uczynić prowadzenie biznesu w Radomsku bardziej opłacalnym i trwałym. Przedmiotowe działania odnosić się będą nie tylko do ewentualności migracji przedsiębiorstw, ale też zwiększenia szans na przyciąganie innych podmiotów.

Cel operacyjny VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości

Dynamiczny rozwój gospodarczy Radomska w ostatnich latach stanowi zarówno powód do satysfakcji, jak i wyzwanie polegające na konieczności zapewnienia jego trwałości. W aktywności i sukcesie ekonomicznym mieszkańców samorząd widzi drogę do uzyskania stabilności przychodów oraz atrakcyjności lokalnego rynku pracy wobec dynamiki zmian na globalnych rynkach i związanych z tym potencjalnych zagrożeń dla gospodarki Radomska.

Obszary działania:

VII.1 Tworzenie korzystnych warunków rozwoju i powstawania firm z sektora MŚP

Obszar obejmuje wzmacnianie tradycji rzemieślniczych i działania aktywizujące obecnych i potencjalnych przedsiębiorców funkcjonujących w tradycyjnych gałęziach gospodarki, jak i tworzenie warunków do rozwoju firm z segmentu nowych technologii, kreowania ich lokalnych afiliacji oraz przyciągania innych

inicjatyw wychodzących naprzeciw współczesnym trendom gospodarczym i lokującym się wysoko w łańcuchach wartości. Realizacja tych celów odbędzie się przy współpracy samorządu, instytucji otoczenia biznesu oraz środowiska naukowego. Służyły temu będą m.in. identyfikacja oczekiwań i potrzeb przedsiębiorców, usprawnienie i dalsza profesjonalizacja szybkiej ścieżki obsługi, organizacja konsultacji, spotkań i szkoleń, ale też tworzenie niezbędnej infrastruktury dla rozwoju przedsiębiorstw. Wzmacnianie lokalnych firm MŚP będzie polegało na wspieraniu inicjatyw rozwijających gałęzie gospodarcze Radomska, pomocy w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania oraz współdziałaniu z ekspertami ze środowiska naukowego i badawczego. Realizacja obszaru zakłada możliwość cyklicznego forum technologicznego poświęconego omówieniu rozwiązań stosowanych, przygotowywanych bądź oczekiwanych przez miejscowy biznes oraz konfrontowania ich z dostępnymi i stosowanymi w Polsce i na świecie systemami, technologiami i urządzeniami. Ważnym elementem rozwoju przedsiębiorczości będą inicjatywy mające na celu poprawę usług publicznych – wprowadzenie innowacji społecznych i organizacyjnych.

VII.2 Integracja i wzmocnienie środowiska gospodarczego

Samorząd Radomska nie wchodzi bezpośrednio w porządek relacji pomiędzy podmiotami tworzącymi lokalne środowisko gospodarcze. W miarę posiadanej wiedzy, kompetencji, sprawdzonych rozwiązań i rozpoznawanych potrzeb udzielać będzie wsparcia. Prowadzona we współpracy z organizacjami przedsiębiorców polityka gospodarcza oraz podejmowane projekty rozwojowe, będą podstawą skupiania biznesu wokół pytań o kierunki rozwoju i możliwości łączenia potencjałów. Samorząd wraz z instytucjami otoczenia biznesu przyczyniać się będzie do kreowania współpracy podmiotów i branż, dzielenia się wiedzą, wdrażania zintegrowanych, interoperacyjnych systemów zarządzania procesami produkcyjnymi i usługami, upowszechnianie internetu rzeczy. Wysiłki ukierunkowane zostaną na wzmocnienie regionalnego obiegu dóbr i lojalności konsumenckiej. Tworzenie powiązań gospodarczych i kontakty naukowe uwrażliwią lokalny biznes na potrzebę podnoszenia poziomu zaawansowania technologicznego oraz wchodzenia w procesy i systemy działania właściwe dla gospodarki opartej na wiedzy. Pod kuratelą i przy zaangażowaniu samorządu podejmowane będą działania zmierzające do promowania z jednej strony marek związanych bezpośrednio z miastem (produktów i usług pochodzących z Radomska), z drugiej – zestawu wartości i przekonań mających być kojarzonymi z miastem: wysokiej jakości, nowoczesności, przyjazności. Przewidywane jest wdrożenie lokalnego mechanizmu wsparcia partnerstwa publiczno – prywatnego oraz kontynuacja wsparcia aktywności gospodarczej lokalnych przedsiębiorstw na rynkach zagranicznych. Zainicjowana zostanie budowa kultury małej spółdzielczości.

VII.3 Stymulowanie przedsiębiorczości wśród mieszkańców

Pojęcie przedsiębiorczości rozumiane jest nie tylko jako zdolność do założenia i prowadzenia własnej firmy, ale też jako cechy osobowe: inicjatywa, kreatywność, wiara we własne siły, samodyscyplina, chęć do podejmowania wyzwań. Istotnym czynnikiem warunkującym rozwój przedsiębiorczości jest klimat gospodarczy i wartość pomocy, jaką mogą otrzymać potencjalni interesariusze. Realizacja obszaru odbywać się będzie poprzez kontynuację i intensyfikację działań w ramach kształtowania postawy przedsiębiorczości wśród mieszkańców miasta i opiekę „parasolową” nad powstającymi podmiotami zainteresowanymi otrzymaniem wsparcia, tj. m.in. współorganizację lekcji przedsiębiorczości w szkołach, organizację spotkań i szkoleń dla początkujących przedsiębiorców, mentoring, pomoc w nawiązywaniu kontaktów biznesowych. Dla osiągnięcia tego rezultatu istotne będzie skuteczne wdrożenie pozostałych zapisów niniejszej Strategii. Realizacja tego obszaru ma na celu zatrzymanie zahamowania odpływu mieszkańców Radomska (absolwentów szkół ponadpodstawowych i uczelni, osób zagrożonych wykluczeniem z rynku pracy, a także radomszczan pragnących zmienić sposób zarabkowania), ale też przyciągnąć nowych mieszkańców, dla których Radomsko stanie się doskonałym pod różnym względem miejscem do prowadzenia działalności gospodarczej.

Cel operacyjny VIII: Inspirowanie zmian w systemie edukacji w celu lepszego dopasowania do rynku pracy i wspieranie aktywności zawodowej społeczności miasta

Samorząd wspierać będzie rozwój i wysoki poziom edukacji ukierunkowanej na rozwijające się sektory gospodarki lokalnej. Ekspansja gospodarcza firm generowała będzie potrzebę zatrudniania wysoko wykwalifikowanych pracowników. Przewidywane jest również promowanie uczenia się przez całe życie rozumianego jako formowanie kompetencji potrzebnych w życiu społecznym i zawodowym.

Obszary działania:

VIII.1 Upowszechnianie pożytecznych kwalifikacji i kompetencji

Dynamicznie zachodzące przemiany cywilizacyjne i gospodarcze wymagają od społeczeństwa dużej elastyczności. Nieodpowiednie dopasowanie podaży i popytu w zakresie kompetencji i kwalifikacji zawodowych stanowi ogromną barierę w rozwoju firm. Niezbędne jest zatem podjęcie działań w kierunku doskonalenia systemu edukacji na poziomie szkolnictwa ponadpodstawowego ukierunkowanego na powstawanie zamawianych kierunków nauczania i powstawania klas patronackich, a także tworzenia przez środowisko biznesowe systemu opiniowania efektów kształcenia. Coraz rzadziej raz uzyskane kwalifikacje wystarczają na całe życie. Dlatego wspierane będą postawy otwarte na wiedzę i chęć pozyskania nowych kwalifikacji oraz działania realizujące ten cel. Zdobyte w tym zakresie metakompetencje będą miały bezpośrednie przełożenie na utrzymanie zawodowej aktywności mieszkańców Radomska.

VIII.2 Wsparcie dla procesu wchodzenia na lokalny rynek pracy i utrzymywania się na nim ludzi młodych

Celem podejmowanych działań jest kreowanie warunków dla powstawania miejsc pracy dla absolwentów uczelni – zarządzanie informacją o takich osobach, współpraca z biurami karier i firmami pośrednictwa pracy, organizowanie konkursów na realizację i wsparcie kariery zawodowej na lokalnym rynku pracy. Umiędzynarodowienie firm oraz wdrażanie przemysłu 4.0 będzie stwarzało konieczność zatrudniania osób o wysokich kwalifikacjach. Samorząd dba o utrzymywanie kontaktów zarówno z firmami, jak i potencjalnymi pracownikami, dążąc we współpracy z powiatowymi służbami wsparcia rynku pracy do umożliwienia im wspólnego osiągania celów w radomszczańskim środowisku.

Cel operacyjny IX: Optymalizacja promocji i informacji gospodarczej

Silna gospodarka to dobra wizytówka Radomska. Związane z tym obszarem przewagi wymagają dobrego rozpoznawania i ulokowania oferty gospodarczej w zmieniającym się krajobrazie informacyjnym w celu uzyskania osiąganych korzyści dla dalszego budowania rozpoznawalności i pozycji konkurencyjnej miasta. Samorząd będzie aktywnym uczestnikiem procesu zarządzania wiedzą z obszaru zjawisk ekonomicznych, patronując jej przetwarzaniu i szerokiemu upowszechnianiu, włączając w takie działania możliwie wiele lokalnych podmiotów oraz zewnętrznych partnerów.

Obszary działania:

IX.1 Aktywne zarządzanie informacją o walorach i potencjale gospodarczym miasta

Samorząd prowadzi stały monitoring kapitału ludzkiego, zasobów środowiskowych, przestrzennych i gospodarczych, w tym tych, które zmieniają jego charakter wraz z upływem czasu. Są one interpretowane, przetwarzane i wykorzystywane w ramach działań informacyjnych, promocyjnych i edukacyjnych ukierunkowanych na kształtowanie wizerunku miasta. Służą także budowaniu świadomości i aktywności podmiotów z obszaru miasta, instytucji, partnerów społecznych, wszystkich osób i środowisk przyczyniających się do rozwoju ekonomicznego Radomska.

IX.2 Budowa systemu gromadzenia i obiegu danych gospodarczych i finansowych we współpracy z biznesem.

Działalność osób i firm na terenie miasta wiąże się z określoną wartością ekonomiczną dotyczącą wartości, własności i relacji dotyczących produktów i usług. Wraz z danymi dotyczącymi trendów i kontekstów składają się one na złożoną wiedzę o rzeczywistym potencjale miasta i jego ekonomice. Samorząd angażuje własne środki oraz nakłady i wysiłki kooperujących z nim partnerów w gromadzenie i przetwarzanie tej wiedzy z pożytkiem dla wszystkich uczestników rynku oraz wzmocnienia integracji i współpracy. Jest też liderem w kreowaniu rozwiązań z dziedziny open source i zasilania ich własnymi zasobami oraz szeroko rozumianą wiedzą o mieście, jego otoczeniu oraz społeczności.



OBSZAR TEMATYCZNY: PRZESTRZEŃ I INFRASTRUKTURA

Strategiczny wymiar interwencji

Utrzymanie sukcesu rozwojowego miasta jest zagrożone przez bariery niewydolności struktury przestrzennej. Należy dążyć do jej racjonalizacji uwzględniając na każdym etapie stopniową poprawę dostępności komunikacyjnej, możliwości rozwoju aktywności gospodarczych, poprawę jakości środowiska naturalnego. Infrastruktura miasta powinna w pełniejszym stopniu odpowiadać efektywnemu wykorzystaniu, a przede wszystkim wyższej jakości gospodarowania przestrzenią.

Taktyczny wymiar interwencji

Miasto podejmuje działania mające zapobiec dominacji ruchu samochodowego, sztucznej i inwazyjnej wobec środowiska zabudowy. Istotne jest ponadto dążenie do powstania wysokiej jakości przestrzeni, także poprzez przeznaczenie jej dla użytku publicznego i przywrócenia obecności natury.

Cel operacyjny X: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta

Samorząd dąży do minimalizacji uciążliwości wynikających z dużego natężenia ruchu samochodowego i jednoczesnej maksymalizacji korzyści ekonomicznych płynących z położenia Radomska na krzyżowaniu się szlaków komunikacyjnych. W osiągnięciu celu powinni włączyć się mieszkańcy, którzy korzystać będą z alternatywnego, publicznego transportu.

Obszary działania:

X.1 Modernizacja i optymalizacja infrastruktury drogowej

Samorząd dąży do przygotowania, systematycznej aktualizacji i wdrażania działań usprawniających rozwiązania komunikacyjne, ukierunkowanych na funkcjonowanie dobrze skomunikowanego i dostępnego miasta, co uzależnione jest w dużym stopniu od powstania infrastruktury dróg obwodowych. Podejmowane działania wymagają koordynacji planów i przedsięwzięć ze wszystkimi dysponentami sieci drogowej i jej otoczenia, włączając w to szczególne potrzeby, w tym związane z obsługą sfery gospodarczej. Realizowane będą budowy, remonty, modernizacje dróg, a także innych elementów infrastruktury drogowej oraz tworzenie powiązań z infrastrukturą miejską.

X.2 Rozwój przyjaznego miejskiego systemu transportowego

Przewidywane działania obejmują rozwój nisko- i zeroemisyjnej komunikacji miejskiej spełniającej oczekiwania mieszkańców miasta, promowanie i wspieranie niskoemisyjnego indywidualnego transportu samochodowego, ograniczenie ruchu samochodowego w centrum, rozwój elektromobilności. Ponadto - działania na rzecz miejscowego spowolnienia ruchu i tworzenia „stref bez samochodu”.

X.3 Tworzenie przyjaznych warunków dla ruchu pieszego i rowerowego

Przedmiotem działań będzie budowa systemu wsparcia infrastruktury ruchu rowerowego z uwzględnieniem takich elementów, jak ścieżki, miejsca parkingowe, rowery miejskie. Towarzyszyć temu będą działania edukacyjne upowszechniające poruszanie się rowerem i jego wykorzystanie w funkcjonowaniu miasta.

Cel operacyjny XI: Rozwój infrastruktury i zagospodarowanie przestrzeni publicznej

Czynnikiem kształtowania jakości życia mieszkańców jest miejska infrastruktura i zagospodarowanie przestrzeni publicznej. Sukcesem rozwojowym jest intensyfikacja działań w tym zakresie, zapewnienie skali i funkcji uzasadnionych potrzebami mieszkańców i zmieniającymi się trendami. Realizowane przedsięwzięcia w coraz większym stopniu decydować będą o „miejskości” miasta, tym, co będzie go odróżniać od zwykłego skupiska budynków i zbliżać do standardu funkcjonowania nowoczesnych, rozkwitających miast.

Obszary działania:

XI.1 Dobrze zaplanowane miasto

Obszar obejmuje realizację działań planistycznych i urbanistycznych, wdrażanie rozwiązań służących zwiększaniu ładu przestrzennego. Duże znaczenie ma objęcie jak największych terenów miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, co zminimalizuje ryzyko chaotycznego lokowania się zabudowy i wskaże konkretne jej funkcje oraz wyznaczy tereny przestrzeni publicznych, w tym istotne z punktu widzenia integracji społecznej. Podejmowane działania dotyczyć też będą rozwoju, obsługi i utrzymania miejskich systemów infrastrukturalnych, zarówno przesyłowych, zwiększając mieszkańcom dostęp do mediów, a tym samym podnosząc komfort życia, ale również takich gałęzi infrastruktury jak upowszechnienie monitoringu, czy wdrażanie inteligentnego i energooszczędnego oświetlenia miejskiego, co przyczyni się do poprawy bezpieczeństwa. Miasto jest i będzie nadal przystosowane dla osób ze szczególnymi potrzebami, tj. dzieci, osób starszych i niepełnosprawnych, poprzez likwidację barier architektonicznych zarówno w miejskich przestrzeniach publicznych, jak i w budynkach i obiektach użyteczności publicznej. Nastąpi także wdrażanie przejrzystego i użytecznego systemu wewnętrznej komunikacji wizualnej i dźwiękowej oraz udogodnień w orientowaniu się w funkcjonowaniu przestrzeni miasta dla mieszkańców i osób z zewnątrz.

XI.2 Rozwój i modernizacja budownictwa mieszkaniowego

Wsparcie i rozwój budownictwa mieszkaniowego będzie następowało zarówno poprzez działania planistyczne, inwestycje infrastrukturalne, jak również odpowiednią gospodarkę gruntami miejskimi. Zgodnie ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Radomska z jednej strony przewiduje się wypełnienie istniejących struktur w ramach terenów w pełni zurbanizowanych, natomiast z drugiej wyznacza się tereny przeznaczone pod budownictwo jedno- i wielorodzinne wymagające uzupełnienia ich o infrastrukturę techniczną oraz społeczną, tj. przestrzenie publiczne, tereny rekreacyjne, budynki o funkcji edukacyjnej, zieleni itp. Samorząd będzie starał się stworzyć dogodne warunki do inwestowania w budownictwo mieszkaniowe oraz podejmować współpracę z inwestorami, którzy będą chcieli partycypować w kosztach uzbrojenia i tworzenia infrastruktury drogowej do nowopowstających terenów przeznaczonych pod zabudowę. W związku z ograniczonym zasobem terenów mieszkaniowych kontynuowany będzie proces remontowania i renowacji istniejących już na terenie Radomska zasobów mieszkaniowych, a także rewitalizacji zasobów mieszkaniowych i tworzenia zasobu mieszkań komunalnych nie będących lokalami socjalnymi.

Zwiększenie zasobów mieszkaniowych na terenie miasta, zarówno komunalnych, jak i powstających poprzez wspieranie działań deweloperów prywatnych, będzie stanowiło długofalowe działanie prorozwojowe i posłuży do promowania Radomska jako dobrego miejsca do życia. Dzięki temu możliwe stanie się pozyskiwanie osób o określonych kompetencjach (definiowanych przez samorząd lub kluczowych partnerów), co może przyczynić się do wzmocnienia konkurencyjności miasta w wielu wymiarach.

XI.3 Upowszechnianie niebieskiej i zielonej infrastruktury

Rozwiązania przyjazne środowisku, a jednocześnie sprzyjające wzmocnieniu świadomości ekologicznej są traktowane jako działania służące podnoszeniu jakości życia mieszkańców. W podejmowanych przedsięwzięciach wdrażanie niebieskiej i zielonej infrastruktury – sprzyjającej racjonalnemu oraz bezpiecznemu obiegowi wody oraz przywracaniu życia biologicznego w przestrzeni miejskiej – będzie się wiązać z kształtowaniem i maksymalizacją u poszczególnych mieszkańców oraz całych środowisk zrozumienia i aspiracji o charakterze ekologicznym, z szerzej rozumianą afirmacją przyrody w przestrzeni miasta. Działania te traktowane będą jako kontrast i antidotum wobec trudno usuwalnego obciążenia ruchem samochodowym, w tym np. poprzez kształtowanie zielonych, naturalnych barier, ale też przez tworzenie stref widocznej i porządkującej przestrzeń zieleni. Z drugiej strony samorząd będzie promować rozwiązania, z którymi powinny korespondować indywidualne decyzje inwestycyjne, swego rodzaju moda na infrastrukturę naturalną bądź uzupełniającą się z elementami wody i zieleni. To działanie o znaczeniu kluczowym dla umacniania wizerunku Radomska jako pięknego, dobrego miejsca do życia.

XI.4 Wzmocnienie zaplecza sportowego i rekreacyjnego

Inwestycje w zaplecze sportowe i rekreacyjne rodzą korzyści w wielu aspektach życia społecznego. Dotyczą nie tylko sposobu spędzania wolnego czasu i aktywności ruchowej, ale mają bezpośredni wpływ na dobrą kondycję zdrowotną mieszkańców miasta. Działania i inwestycje w tym zakresie ukierunkowane będą na modernizację i rozwój infrastruktury obiektów sportowych, przestrzeni rekreacji i aktywnego wypoczynku. W ramach tego obszaru będzie miało miejsce przeznaczanie terenów pod lokalizację obiektów sportowych i rekreacyjnych.

XI.5 Tworzenie atrakcyjnej i dostępnej przestrzeni publicznej, w tym reaktywacja martwych i nieatrakcyjnych przestrzeni

Miasto jako dobro wspólne wymaga bliskiej współpracy samorządu, mieszkańców i inwestorów rynkowych. Opiera się ono na współdziałaniu, dialogu i kompromisie korzystnym dla wszystkich. Działania w ramach celu dotyczyć będą budowy, modernizacji oraz udostępnienia infrastruktury, jak też zajętej przez nią przestrzeni. Przewidywane jest kontynuowanie wcześniej przygotowywanych i konsultowanych projektów. Samorząd dąży do organicznego i zrównoważonego wykształcania się ogólnodostępnych kompleksów przestrzennych różnej skali, przyciągających mieszkańców i skłaniających do podejmowania wspólnotowego działania i aktywności.

XI.6 Partnerstwo technologiczne na rzecz modernizacji i zwiększenia funkcjonalności infrastruktury

W ocenie samorządu miasto jako wspólnota dysponuje zasobem cennym dla wielu podmiotów nowoczesnej gospodarki – przestrzenią, dostępem do informacji, aktywnością jego mieszkańców. Działania w ramach obszaru dotyczyć będą angażowania partnerów biznesowych we wdrażanie rozwiązań pozwalających dokonać modernizacji technologicznej i podniesienia jakości życia (np. w zakresie oświetlenia ulicznego, wdrożenia nowoczesnych rozwiązań komunikacyjnych) w zamian za dostęp do miejskiej infrastruktury. Nastąpi wypracowanie szerokiego wachlarza działań w tym zakresie, przyjaznych mieszkańcom i środowisku oraz w pełni odpowiadających porządkowi prawnemu, przy uwzględnieniu różnych form i skali zaangażowania samorządu i zakresu infrastruktury oraz przestrzeni miejskiej. W szerszym ujęciu samorząd dąży do zaangażowania szerokiego grona podmiotów i instytucji w przekształcanie przestrzeni miejskiej i powiększanie jej funkcjonalności, zwłaszcza dla dobra i na rzecz samych mieszkańców.



OBSZAR TEMATYCZNY: ŚRODOWISKO

Strategiczny wymiar interwencji

Dominujące wyzwania mają skalę i charakter przekraczające zdolności do działania w wymiarze lokalnym. Samorząd zmierza przede wszystkim do uzyskania zmiany na poziomie mentalnym i kulturowym. Świadomość środowiskowa i powszechne nowe podejście do środowiska są niezbędne, by wspólnie dążyć do przebudowy stylu życia – od ograniczenia ekspansji samochodów i wykorzystanie OZE po pełniejszą ochronę zasobów wodnych.

Taktyczny wymiar interwencji

Naturę i kwestie środowiskowe trzeba na nowo wprowadzić do krajobrazu miasta i świadomości jego mieszkańców. Woda, czyste powietrze czy też zieleń nie mogą być eksploatowanym zasobem, ale rzeczywistym dobrem – dostrzeganym i poddanym trosce. Wynika to z przekonania, że dobro to stanowi o jakości życia mieszkańców i będzie przesądzać o podejmowaniu decyzji osiedleńczych. Źródłem wyzwania jest też silna ekspozycja miasta na zagrożenia środowiskowe.

Cel operacyjny XII: Podniesienie jakości powietrza

Samorząd lokalny z pełną mocą definiuje wysoką jakość powietrza jako podstawowy warunek życia mieszkańców Radomska w zdrowiu i komforcie, a działania na rzecz jego poprawy – jako kluczowy priorytet w podejmowanych przez władze miasta działaniach. Osiągnięcie celu warunkowane będzie szeregiem działań komplementarnych m.in. inwestycjami w technologie przyjazne środowisku oraz wzrostem eko - świadomości interesariuszy: samorządu, mieszkańców, przedsiębiorców.

Obszary działania:

XII.1 Efektywne przeciwdziałanie emisji zanieczyszczeń

Obszar obejmuje działania informacyjne, prewencyjne oraz egzekwowanie obowiązujących przepisów, a także promowanie przedsięwzięć antysmogowych skupionych na identyfikowaniu pochodzenia zanieczyszczeń i punktowej interwencji służącej poprawie stanu rzeczy. Na złą jakość powietrza wpływ mają w szczególności źródła ciepła oraz transport prywatny i publiczny. Skutkiem interwencji będzie ograniczenie emisji szkodliwych substancji, w tym: dwutlenku siarki, dwutlenku azotu, tlenku węgla, ozonu, pyłu zawieszonego PM10 i PM2,5.

XII.2 Energetyczna przebudowa miasta

Działania w ramach obszaru dotyczą szerokiego zakresu przedsięwzięć, które przyczyniają się do energetycznej przebudowy miast. Obejmują one m. in.: termomodernizację budynków oraz wykorzystanie odnawialnych źródeł energii, modernizację i rozbudowę systemu ciepłowniczego w mieście oraz inteligentne zarządzanie oświetleniem.

Cel operacyjny XIII: Wzmocnienie ochrony i wykorzystania zasobów wodnych

Dostępność wody, jej jakość oraz zdolność do zrównoważonego zarządzania jej zasobami stanowi dziś o przygotowaniu miasta do spełniania jego funkcji i jakości życia jego mieszkańców. W nadchodzących dekadach czynniki te wydatnie będą jeszcze zyskiwać na znaczeniu. Radomsko znajdzie się ponadto w obszarze zwiększonego deficytu zasobów wodnych i brak podejmowanych we własnym zakresie działań ochronnych, modernizacyjnych oraz dotyczących indywidualnych postaw i zachowań może doprowadzić do poważnych kryzysów. Samorząd miasta nadaje przedsięwzięciom w tym zakresie właściwą skalę i charakter, co koresponduje z dostępnością środków finansowych oraz takimi uwarunkowaniami, jak wymogi prowadzenia działalności gospodarczej czy też autonomia wynikająca z prawa do dysponowania przestrzenią. Stąd angażowaniu mieszkańców w dbanie o właściwe gospodarowanie zasobami wodnymi towarzyszy współpraca z innymi samorządami, a także podmiotami gospodarczymi. Doceniając walor jakości przestrzeni i środowiska samorząd nadaje coraz większą rolę wodzie jako jej szczególnie ważnemu elementowi.

Obszary działania:

XIII.1 Monitorowanie stanu zasobów wodnych

Przewidywane jest prowadzenie działań mających na celu systematyczną ocenę zasobów wód powierzchniowych i podziemnych oraz presji na nie ze wskazaniem: stref istniejących i potencjalnych konfliktów dla osiągnięcia celów środowiskowych i zasad zrównoważonego rozwoju, nakładania się funkcji miejskich mieszkaniowych (zabudowy zwartej i rozproszonej), gospodarczych (ujęć wody, systemu kanalizacji, oczyszczalni ścieków, obszarów szczególnie narażonych na dopływ zanieczyszczeń), środowiskowych (stref ochrony bezpośredniej i pośredniej ujęć wody). Analiza powinna prowadzić do formułowania wniosków i rekomendacji odnośnie prowadzenia działań inwestycyjnych oraz wszelkiej ingerencji w środowisko naturalne, występowania potencjalnego ryzyka powodziowego, a także wskazania obszarów, które powinny zostać wyłączone z zabudowy lub zaklasyfikowane do terenów o specjalnych warunkach zabudowy i zagospodarowania. Działania te mogą skutkować wyznaczeniem terenów priorytetowych dla zachowania rezerw, perspektywicznych terenów wodonośnych pod rozbudowę ujęcia wody. Obszar obejmuje także działania związane z modernizacją istniejącej infrastruktury.

XIII.2 Ochrona rzeki Radomki poprzez jej renaturalizację

Samorząd akcentuje rolę Radomki w ekosystemie oraz jej znaczenie dla budowania świadomości więzi ze środowiskiem oraz zrównoważonego spojrzenia na przestrzeń miasta. Przewiduje się opracowanie funkcjonalno – przestrzennego programu ochrony Radomki i zagospodarowania jej brzegów.

XIII.3 Wdrażanie modelu miasta szanującego wodę

Działania podejmowane w oparciu o dostępne rozwiązania w zakresie poprawy gospodarowania zasobami wodnymi i ograniczania ich negatywnego wpływu, np. związanego z podtopieniami. Ich istotą nie są jednorazowe duże inwestycje, ale stopniowe przechodzenie na punktowe stosowanie rozwiązań sprzyjających zrównoważonemu obiegowi wody, w szczególności przez „odbetonowanie” przestrzeni, tworzenia miejsc ujęcia i gromadzenia się wody, zakładanie i promowanie zakładania ogrodów deszczowych, stosowanie biotechnicznego sposobu zagospodarowania poprzez zalesianie lub ograniczanie uszczelniania powierzchni terenów zurbanizowanych, np. zielone parkingi, zwiększanie pozyskiwania i wykorzystania wód opadowych.

Cel operacyjny XIV: Rozwój obszarów zieleni

Samorząd miasta i jego mieszkańcy widzą szanse wdrożenia nowej generacji projektów rozwojowych w formułowaniu i osiąganiu celów, które wypromują Radomsko na regionalnego lidera wdrażania założeń Europejskiego Zielonego Ładu. Miasto dążyć będzie do osiągnięcia neutralności klimatycznej, która powinna być siłą napędową we wspieraniu transformacji społeczno – gospodarczej miasta. Realizowana polityka wyraża się konsekwentnym stawianiem perspektywy środowiskowej w centrum planowania, projektowania i realizowania działań rozwojowych, wspieraniem społeczności miasta w osiąganiu satysfakcji z dobrze pomyślanej i przyjaznej przestrzeni o cechach naturalności. Powszechny udział w tworzeniu ładu przestrzennego, estetyki miasta i jego naturalnego charakteru w oparciu o powszechność i wysoką jakość zieleni są najpełniejszym wyrazem tego dążenia. Samorząd oczekuje tego samego od wszelkiego rodzaju podmiotów podejmujących aktywność w obrębie miasta i jest stale otwarty na dialog dotyczący metod, dynamiki działań oraz środków i narzędzi angażowanych do uzyskania pożądanego stanu w zakresie upowszechnienia i podnoszenia wartości terenów zielonych.

Obszary działania:

XIV.1 Utrzymywanie stanu, zwiększanie i funkcjonalizacja obiektów i przestrzeni zielonych

Ogół działań związanych z utrzymaniem zieleni miejskiej, a także zwiększaniem jej zasięgu i rozszerzaniem pełnionych przez nią funkcji. W dłuższej perspektywie czasowej i przy systematycznych działaniach poszczególne obiekty (drzewa, krzewy) i większe kompleksy będą przejmować i „naturalizować” funkcje dotychczas nierealizowane bądź wypełniane przez obiekty sztuczne. Wobec braku możliwości odcięcia się miasta od tranzytowego ruchu samochodowego będą wznoszone zielone bariery minimalizujące jego uciążliwość. Naturalne ogrodzenia będą docelowo wprowadzane w wielu innych, dotychczas nie wydzielanych w ten sposób przestrzeniach. W szerokim zakresie zastosowane zostaną rozwiązania z dziedziny architektury krajobrazu jako instrument działania i komunikowania się społeczeństwa ze sobą i z otoczeniem zewnętrznym.

XIV.2 Wdrażanie rozwiązań związanych z zarządzaniem zielenią

Korzystając z dotychczasowych koncepcji i zdobytych doświadczeń służby miejskie podejmą starania na rzecz systematycznego podnoszenia standardu realizowanych działań oraz wprowadzania innowacyjnych i racjonalizatorskich rozwiązań. Miasto dążyć będzie do stosowania interwencji ukierunkowanej, punktowej, odpowiadającej identyfikowanym potrzebom. Realizacja działań w ramach obszaru przewiduje utworzenie katalogu roślin dla przestrzeni publicznej miasta i koordynację działań w zakresie zapewnienia spójności stosowanych rozwiązań, co pozwoli m.in. na wprowadzanie nasadzeń efektywniej przeciwdziałających zanieczyszczeniom, posiadających właściwości absorpcyjne, lepiej reagujących na niedobór wody. Wdrażane będą rozwiązania umożliwiające pełniejszą integrację roślinności z zabudową i infrastrukturą miasta. Samorząd i służby miejskie będą dążyć do upowszechnienia nowych rozwiązań, a także do wdrożenia w ich stosowanie partnerów instytucjonalnych i osób prywatnych, przy okazji angażując ich do współdziałania w optymalizacji zarządzania zielenią, czerpiąc z ich doświadczeń i inspiracji.

Cel operacyjny XV: Nasilenie i upowszechnienie edukacji ekologicznej

Znaczenie i złożona materia relacji miasta ze środowiskiem naturalnym wymaga od samorządu lokalnego wysiłków na rzecz upowszechnienia i ugruntowania wiedzy w tym obszarze. Właściwe działania są adresowane do wszystkich grup wiekowych i środowisk, zmierzają do wykształcenia przekonań i postaw skutkujących zaangażowaniem we wspólną troskę o ład przestrzenny i poszanowanie środowiska w każdej postaci. Lokalna wspólnota dąży do wypracowania i wdrożenia własnych standardów relacji z naturą uwzględniających zarówno aspekt najwyższego poziomu oczekiwanych celów, jak również lokalne uwarunkowania i specyfikę miejsca.

Obszary działania:

XV.1 Kształtowanie postaw proekologicznych i estetyki miasta

Działania dotyczące kształtowania wśród mieszkańców prawidłowych postaw w zakresie ochrony środowiska. Obejmują w szczególności: wspieranie, upowszechnianie i promowanie selektywnej zbiórki odpadów, promowanie wśród mieszkańców ekologicznych rozwiązań technologicznych w dziedzinie ochrony środowiska, edukację ekologiczną dzieci i młodzieży, działania angażujące w tworzenie nasadzeń oraz wzmacnianie wszelkiego rodzaju interakcji między społecznością miasta a jego środowiskiem. W szerszym wymiarze koresponduje to z działaniami upowszechniającymi najlepsze wzorce estetyczne w dziedzinie przestrzeni miejskiej, zapoznawaniem z nimi społeczności, angażowaniem w ich stosowanie w przestrzeni prywatnej i publicznej.

XV.2 Upowszechnianie standardów środowiskowych

Opracowanie i stosowanie zasad oraz wytycznych – miejskiego kodeksu relacji ze środowiskiem – które określają postępowanie w przypadku realizacji inwestycji i jakiegokolwiek działalności związanej z ingerencją w przestrzeń miasta. Ich przedmiotem będzie w szczególności wdrożenie pierwszeństwa zachowania i unikania wycinki drzew i krzewów w granicach obowiązujących przepisów, a także stosowanie zasad małej retencji. Istotne jest ponadto prowadzenie działań modelowych i systematyczne prezentowanie ich wszelkiego rodzaju interesariuszom, wydawanie lokalnych certyfikatów środowiskowych poświadczających stosowanie się do wytycznych polityki środowiskowej, wiązanie ich używania z ulgami, promocją i innymi elementami wsparcia ze strony samorządu. Znaczące może okazać się także wprowadzenie do miejskiego kalendarza dni w ciągu roku poświęconych promowaniu działań ekologicznych, np. zakładaniu z udziałem dzieci, młodzieży, seniorów i organizacji pozarządowych ogrodów deszczowych i innych prostych elementów zielonej i niebieskiej infrastruktury.

XV.3 Zarządzanie wiedzą o stanie i potrzebach środowiska naturalnego

Samorząd dąży do rozszerzenia, profesjonalizacji i uspołecznienia procesu gromadzenia wiedzy o jakości środowiska. Takie podejście ma na celu pełniejsze zaangażowanie mieszkańców miasta w działania na rzecz środowiska oraz bezpośredniego otoczenia. Wraz z partnerami społecznymi prowadzona będzie analiza w zakresie poszanowania środowiska przez podmioty działające na terenie miasta, instytucje, właścicieli posesji – w dostępnym zakresie – w oparciu o ustalone kryteria i przyjęty zestaw wskaźników. Będzie ona służyła pomiarowi stopnia przestrzegania standardów środowiskowych i świadomości ekologicznej. Połączenie oceny merytorycznej z elementami oceny „obywatelskiej” wzbogaci perspektywę i zwiększy poczucie odpowiedzialności za otoczenie, sprawczości w dziedzinie kształtowania środowiska.

Samorząd oczekuje od podmiotów gospodarczych, instytucji oraz wszelkich współpracujących z samorządem

środowisk działań podejmowanych na rzecz wdrożenia Europejskiego Zielonego Ładu oraz respektowania uwarunkowań środowiskowych w procesach i planach rozwojowych. W związku z tym będzie gromadzić informacje i dobre praktyki realizujące ten postulat (**Zielony alert**). Takie informacje będą służyć formułowaniu kierowanej do wewnątrz i na zewnątrz społeczności komunikatów o stanie i ukierunkowaniu prac na rzecz poprawy stanu relacji ze środowiskiem jako element nacisku na całą społeczność i umacniania wizerunku miasta świadomego potrzeb natury i żyjącego z nią w symbiozie człowieka.



NAWIĄZANIE DO DOKUMENTÓW
STRATEGICZNYCH WYŻSZEGO SZCZEBLA

W niniejszym rozdziale dokonano prezentacji Strategii Rozwoju Miasta Radomska na tle innych dokumentów strategicznych wyższego szczebla (krajowych, wojewódzkich, lokalnych). Przy opracowywaniu Strategii brano pod uwagę kierunki rozwoju wyznaczone we wskazanych poniżej dokumentach.

Strategia Rozwoju Miasta Radomska 2030 wpisuje się w założenia następujących dokumentów:

- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
- Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju do 2030 r.,
- Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030,
- Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 (projekt),
- Program Ochrony Środowiska dla Miasta Radomska 2019-2022,
- Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Radomska do 2023 roku,
- Strategia rozwoju elektromobilności Miasta Radomska 2035.

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)

Strategia została przyjęta Uchwałą Nr 8 Rady Ministrów z dnia 14 lutego 2017 r. w sprawie przyjęcia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.). Głównym celem Strategii jest tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym.

W dokumencie określono następujące cele szczegółowe:

- Cel szczegółowy I – Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną;
- Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony
- Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu.

Cele zakładane do realizacji przez Miasto Radomsko wpisują się w cele i kierunki działań zawarte w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, zwłaszcza w Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu, kierunek interwencji – zwiększenie efektywności programowania rozwoju poprzez zintegrowanie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego oraz zapewnienie realnej partycypacji społecznej, a także w Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony, kierunki interwencji – aktywne gospodarczo i przyjazne mieszkańcom miasta, rozwój obszarów wiejskich i wzmocnienie sprawności administracyjnej samorządów terytorialnych oraz ich zdolności do współpracy z partnerami na rzecz rozwoju.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

KSRR 2030 jest podstawowym dokumentem strategicznym polityki regionalnej państwa w perspektywie do 2030 r. Strategia ta jest zbiorem wspólnych wartości, zasad współpracy rządu i samorządów oraz partnerów społeczno-gospodarczych na rzecz rozwoju kraju i województw. Dokument określa systemowe ramy prowadzenia polityki regionalnej zarówno przez rząd wobec regionów, jak i wewnątrzregionalne.

Głównym celem polityki regionalnej jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym. Powyższy cel realizowany jest poprzez trzy cele szczegółowe polityki regionalnej:

1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym.
2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych.
3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.

Strategia Rozwoju Miasta Radomska zachowuje spójność obszarów oraz celów operacyjnych z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Jest zgodna z wyżej opisanym dokumentem w następującym zakresie:

- CEL 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym.
 - Cel szczegółowy 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo.
 - Kierunek 1.1.2. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją – zgodność z celami miejskimi: X. Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta, XI. Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców, XII. Rozwijanie i zagospodarowywanie przestrzeni publicznej, III. Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego, V. Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta.
 - Cel szczegółowy 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów.
 - Kierunek 1.5.1. Infrastruktura transportowa, 1.5.2. Infrastruktura komunalna – z którymi spójne są cele dla Radomska: X. Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta, XI. Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców.
 - Kierunek 1.5.3. Infrastruktura społeczna – z którym spójne są cele miasta: II: Podnoszenie oferty, jakości i efektywności edukacji, IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk, III: Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego.
- CEL 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych.
 - Cel szczegółowy 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego.
 - Kierunek 2.1.3. Zwiększanie zasobów rynku pracy i rozwój kapitału społecznego, z którym zgodne są cele miejskie: II: Podnoszenie oferty, jakości i efektywności edukacji, VIII. Wsparcie edukacji i aktywności ekonomicznej społeczności miasta.
 - Cel szczegółowy 2.2. Wsparcie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym
 - Kierunek 2.2.2. Wsparcie dla biznesu – z którym zgodny są cele wyznaczone dla Radomska: VI: Podtrzymanie i rozwijanie warunków dla funkcjonowania Specjalnej Strefy Ekonomicznej, VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości.
 - Kierunek 2.2.3. Wsparcie dla lokalizacji inwestycji zewnętrznych – z którym zgodny jest są cele miejskie: VI: Podtrzymanie i rozwijanie warunków dla funkcjonowania Specjalnej Strefy Ekonomicznej, IX: Optymalizacja promocji i informacji gospodarczej
- Cel 3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.
 - Cel szczegółowy 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym – z którym zgodny jest cel miejski V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta

Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju do 2030 r.

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju to dokument określający główne trendy, wyzwania i scenariusze rozwoju społeczno-gospodarczego kraju z uwzględnieniem zasady zrównoważonego rozwoju w perspektywie do 2030 roku. Dokument określa główne trendy, wyzwania i scenariusze rozwoju społeczno-gospodarczego Polski, a także kierunki przestrzennego zagospodarowania kraju, z uwzględnieniem zrównoważonego rozwoju. Stanowi opis nowego projektu cywilizacyjnego, zorientowanego na przyszłość, w perspektywie do 2030 roku. Za cel nadrzędny w tym przypadku obrano poprawę jakości życia Polaków, a głównym sposobem osiągnięcia tego celu ma być stabilny i wysoki wzrost gospodarczy. Trzecia fala nowoczesności oznacza

łączenie modernizacji, innowacji oraz impetu cyfrowego z poprawą jakości życia i skokiem cywilizacyjnym, jaki musi stać się udziałem naszego kraju do 2030 roku, abyśmy uniknęli zagrożenia peryferyzacją.

Osiągnięcie celu kluczowego będzie możliwe tylko dzięki trzem filarom zadaniowym:

- innowacyjności,
- terytorialnie zrównoważonemu rozwojowi,
- efektywności.

Głównym celem tego dokumentu jest poprawa jakości życia Polaków mierzona wskaźnikami jakościowymi oraz wartością i tempem wzrostu PKB w Polsce. W dokumencie zawarto trzy obszary strategiczne, które zostały podzielone na osiem części. Są to:

- I. Konkurencyjność i innowacyjność gospodarki;
- II. Równoważenie potencjału rozwojowego regionów Polski;
- III. Efektywność i sprawność państwa.

Zgodnie z założeniami strategii Polska ma posiadać konkurencyjną i efektywną gospodarkę z wieloma nowymi miejscami pracy, a pracownicy cechujący się kreatywnością, otwartością na zmiany i dobrym wykształceniem będą decydować o przewadze polskich firm na ogólnosięwiatowych rynkach. Również Strategia Rozwoju Miasta Radomska 2030 w swoich założeniach będzie dążyć do podniesienia kwalifikacji lokalnej społeczności oraz tworzenia stabilnego rynku pracy. Cele Strategii Rozwoju Miasta Radomska, obszary działań z tym związane, a także przedstawione kierunki działań wpisują się w cele przedstawione w Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju „Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności”.

Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030

Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 (KPZK 2030) jest najważniejszym krajowym dokumentem strategicznym dotyczącym zagospodarowania przestrzennego kraju. KPZK 2030 przedstawia wizję zagospodarowania przestrzennego kraju w perspektywie najbliższych dwudziestu lat oraz określa cele i kierunki polityki przestrzennej wraz z planem działań o charakterze prawnym i instytucjonalnym niezbędnym dla jej realizacji. Wskazuje także na zasady i sposób koordynacji publicznych polityk rozwojowych mających istotny wpływ terytorialny. W KPZK 2030 rozwój kraju traktowany jest w sposób kompleksowy. Oznacza to, że zadaniem zagospodarowania przestrzennego jest godzenie interesów różnych użytkowników przestrzeni (mieszkańców, przedsiębiorców, inwestorów, państwa). Powinno być spójne z decyzjami podejmowanymi w innych obszarach dotyczących np. inwestycji infrastrukturalnych, potrzeby rozwoju miast, ochrony terenów zielonych.

Cel strategiczny polityki przestrzennego zagospodarowania kraju jest następujący: Efektywne wykorzystanie przestrzeni kraju i jej terytorialnie zróżnicowanych potencjałów rozwojowych dla osiągania ogólnych celów rozwojowych – konkurencyjności, zwiększenia zatrudnienia, sprawności funkcjonowania państwa oraz spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym i terytorialnym w długim okresie.

W dokumencie wyznaczono sześć celów polityki przestrzennej:

1. Podwyższenie konkurencyjności głównych ośrodków miejskich Polski w przestrzeni europejskiej poprzez ich integrację funkcjonalną przy zachowaniu policentrycznej struktury systemu osadniczego sprzyjającej spójności.
2. Poprawa spójności wewnętrznej kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów.
3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej.
4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski.

5. Zwiększenie odporności struktury przestrzennej na zagrożenia naturalne i utraty bezpieczeństwa energetycznego oraz kształtowanie struktur przestrzennych wspierających zdolności obronne państwa.
6. Przywrócenie i utrwalenie ładu przestrzennego.

Założenia Strategii Rozwoju Miasta Radomska w pełni wpisują się w Koncepcję Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030. Jak wskazano w wizji „Radomsko pozostanie miastem o dużej dostępności komunikacyjnej i jednym z najlepszych w Polsce punktów do lokowania działalności gospodarczej [...]. Wdrożone rozwiązania nie spowodują odcięcia miasta od przepływu osób i towarów, ale zmniejszą jego uciążliwość. Ograniczony zostanie wpływ ruchu samochodowego na komfort codziennego życia mieszkańców, zmniejszona emisja zanieczyszczeń oraz zwiększone bezpieczeństwo. Miasto zdefiniuje i wdroży warunki, na jakich w jego obszarze będzie się odbywał transport samochodowy[...]. Wzbogacone o atrakcyjną przestrzeń publiczną i odciążone modyfikacjami struktury komunikacyjnej miasto zyska nowy wizerunek i pozytywny odbiór mieszkańców. Radomsko szczycić się będzie ładem przestrzennym, funkcjonalnymi rozwiązaniami godzącymi potrzeby i oczekiwania społeczności poszczególnych dzielnic. Uda się zmniejszyć dominację i presję wewnętrznego ruchu samochodowego osłabionego przez niezawodny i powszechnie używany transport publiczny. Do masowego użycia – dzięki rozwiniętej infrastrukturze i wdrożonym rozwiązaniom systemowym – wejdzie rower jako wygodna, przyjazna i dostępna forma pokonywania przestrzeni. Życie ułatwi technologia w szerokim zakresie zaangażowana w usprawnienia ruchu, monitoring bezpieczeństwa, udostępnianie energii czy też kontrolę czystości powietrza.[...] Zwracając uwagę cechą tej przestrzeni będzie znacząca rola środowiska naturalnego. Nastąpi jej widoczne przywrócenie w sferze publicznej, poprzez rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury oraz rozwiązania promujące bliskość i obecność natury w krajobrazie miasta. Radomsko wzbogaci swój wizerunek także o instalacje zieleni w ramach rozwiązań niwelujących dominację zabudowy i ciągów komunikacyjnych, wpływających na czystość powietrza oraz estetykę przestrzeni.”.

Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 (projekt)

Strategia rozwoju województwa jest najważniejszym dokumentem samorządu województwa określającym wizję i cele polityki regionalnej w wymiarze gospodarczym, społecznym i przestrzennym oraz działania niezbędne do ich osiągnięcia. Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030 jest odpowiedzią władz województwa na zmieniające się uwarunkowania i wyzwania, przedstawia spójny plan powiązanych i przemyślanych działań w perspektywie najbliższej dekady, stanowiący punkt wyjścia do szerokiej współpracy, której efektem będzie podniesienie jakości życia mieszkańców województwa łódzkiego. Istotnym uwarunkowaniem procesu tworzenia strategii, wpływającym na formułowanie celów i kierunków interwencji są również cele polityki spójności Unii Europejskiej na lata 2021-2027. Po roku 2020 zakłada się większą koncentrację środków na innowację, wsparcie małych przedsiębiorstw, technologie cyfrowe i modernizację przemysłu. Priorytetowe będzie również przechodzenie do niskoemisyjnej gospodarki o obiegu zamkniętym oraz walka ze zmianami klimatu.

Spójność dokumentów strategicznych Miasta wymaga połączenia celów Strategii z dokumentem nadrzędnym, jakim jest strategia województwa. Spójność ta realizowana jest na poziomie celów strategicznych obu dokumentów, które przekładają się dalej na konkretne zadania inwestycyjne. Układ celów Strategii Rozwoju Województwa wynika z potrzeb rozwojowych i modernizacyjnych regionu. W Strategii wskazano trzy cele strategiczne w ramach trzech sfer gospodarczej, społecznej i przestrzennej:

1. Nowoczesna i konkurencyjna gospodarka
2. Obywatelskie społeczeństwo równych szans
3. Atrakcyjna i dostępna przestrzeń.

Strategia Rozwoju Miasta Radomska zachowuje spójność obszarów oraz celów operacyjnych ze Strategią Rozwoju Województwa Łódzkiego 2030. Jest zgodna z wyżej opisanym dokumentem w następującym zakresie:

- 1. SFERA GOSPODARCZA–CEL STRATEGICZNY: NOWOCZESNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA
 - Cel operacyjny 1.2. Podnoszenie jakości kapitału ludzkiego – z którym zgodne są cele dla Miasta Radomska: VI: Podtrzymanie i rozwijanie warunków dla funkcjonowania Specjalnej Strefy Ekonomicznej, VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości II: Podnoszenie oferty, jakości i efektywności edukacji, VIII: Wspieranie edukacji i aktywności ekonomicznej społeczności miasta.
 - Cel operacyjny 1.3. Wsparcie rozwoju MŚP i sektora rolnego – z którym zgodny jest miejski cel VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości.
- 2. SFERA SPOŁECZNA–CEL STRATEGICZNY: OBYWATELSKIE SPOŁECZEŃSTWO RÓWNYCH SZANS
 - Cel operacyjny 2.1. Rozwój kapitału społecznego – zgodność z celami miejskiej polityki społecznej: IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk, V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta.
 - Cel operacyjny 2.3. Ograniczenie skali ubóstwa i wykluczenia społecznego – jest zgodny z celami III: Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego, IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk, VIII: Wspieranie edukacji i aktywności ekonomicznej społeczności miasta, wyznaczonymi dla Radomska.
- 3. SFERA PRZESTRZENNA – CEL STRATEGICZNY: ATRAKCYJNA I DOSTĘPNA PRZESTRZEŃ
 - Cel operacyjny 3.1. Adaptacja do zmian klimatu i poprawa jakości zasobów środowiska – z którym zgodne są cele dla miasta: X: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta, XI: Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców, XIII: Podniesienie jakości powietrza, XIV: Wzmocnienie ochrony i wykorzystania zasobów wodnych, XV: Rozwój obszarów zieleni, XVI: Nasilenie i upowszechnienie edukacji ekologicznej
 - Cel operacyjny 3.2. Ochrona i kształtowanie krajobrazu - z którym zgodne są cele miejskie: XIV: Wzmocnienie ochrony i wykorzystania zasobów wodnych, XV: Rozwój obszarów zieleni, XVI: Nasilenie i upowszechnienie edukacji ekologicznej
 - Cel operacyjny 3.3. Zwiększenie dostępności transportowej – zgodność z celami dla Radomska: X: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta; XI: Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców
 - Cel operacyjny 3.6. Zwiększenie dostępności do usług teleinformatycznych - z którym zgodne są cele dla miasta XII: Rozwijanie i zagospodarowywanie przestrzeni publicznej; V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta

Program Ochrony Środowiska dla Miasta Radomska 2019-2022

Podstawowym celem przygotowania Programu Ochrony Środowiska jest spełnienie założeń dokumentów strategicznych kraju ze szczególnym uwzględnieniem Polityki ekologicznej państwa oraz Programu Ochrony Środowiska Województwa Łódzkiego 2016 na lata 2017-2020 z perspektywą do 2024 i Programu Ochrony Środowiska Powiatu Radomszczańskiego na lata 2017-2020 z perspektywą do 2024 roku.

W ramach Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Radomska 2019-2022 określono obszary priorytetowe wśród których wyróżniono:

- Ochrona powietrza atmosferycznego,
- Ochrona zasobów naturalnych,
- Jakość wód i gospodarka wodno-ściekowa,
- Ochrona przed hałasem,
- Oddziaływanie pól elektromagnetycznych,
- Poważne awarie przemysłowe,
- Edukacja ekologiczna,
- Pozostałe działania systemowe,
- Racjonalne kształtowanie przestrzeni miasta.

Założenia Strategii Rozwoju Miasta Radomska 2030 są zgodne z zapisami Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Radomska 2019-2022. Cele strategiczne wyznaczone w polityce środowiskowej oraz polityce zarządzania przestrzenią i infrastrukturą przyczynią się do poprawy stanu środowiska naturalnego.

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Radomska do 2023 roku

Potrzeba realizacji projektu Program rewitalizacji systematyzuje i dokładnie precyzuje poszczególne zadania konieczne do wykonania w uzyskaniu efektu zamierzonego w postaci rewitalizacji. Jest to strategiczny dokument Miasta wskazujący kierunek działań (dla Miasta, jednostek organizacyjnych, partnerów społecznych) i jednocześnie pozostawia otwartym katalog możliwych do realizacji projektów/zadań. Głównym celem Lokalnego Program Rewitalizacji Miasta Radomska do 2023 roku jest: Kompleksowa rewitalizacja zdegradowanych obszarów miasta Radomska w wymiarze społecznym, przestrzennym, środowiskowym, technicznym i gospodarczym.

Cele operacyjne są następujące:

- Cel 1: Poprawa spójności społecznej (zgodność z celami Strategii: III: Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego, IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk; VIII: Wspieranie edukacji i aktywności ekonomicznej społeczności miasta);
- Cel 2. Poprawa spójności przestrzenno-funkcjonalnej poprzez przeciwdziałanie degradacji przestrzeni publicznej oraz poprawę jakości środowiska naturalnego (z którym zgodne są cele Strategii: X: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta; XI: Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców; XII: Rozwijanie i zagospodarowanie przestrzeni publicznej)
- Cel 3. Poprawa stanu infrastruktury technicznej (w tym mieszkaniowej) (zgodność z celem Strategii dla Miasta Radomska: V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta; XI: Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców; XII: Rozwijanie i zagospodarowywanie przestrzeni publicznej);
- Cel 4. Wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości (zgodność z następującymi celami Strategii: VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości; VIII: Wspieranie edukacji i aktywności ekonomicznej społeczności miasta).

Strategia Rozwoju Elektromobilności Miasta Radomska 2035

W ramach projektu Miasto Radomsko opracowało i przyjęło dokument strategiczny pn. Strategia Rozwoju Elektromobilności Miasta Radomska 2035. Dokument został uchwalony Uchwałą nr XIX/2020/20 Rady Miejskiej w Radomsku z dnia 30.06.2020r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Elektromobilności Miasta Radomska 2035.

Celem głównym strategii jest wdrożenie w życie rozwiązań w zakresie elektromobilności, co zainicjuje w Radomsku ideę SMART CITY -Miasta przyjaznego do pracy i wypoczynku, gdzie na pierwszym miejscu stawia się zdrowie mieszkańca, a komunikacja oraz czyste powietrze są zawsze w parze. Przyjęte rozwiązania oraz zaplanowane inwestycje w tym zakresie przyczynią się do usprawnienia ruchu lokalnego, zwiększenia wykorzystania transportu zbiorowego, wykorzystania pojazdów niskoemisyjnych, ograniczenia niskiej emisji oraz poziomu hałasu generowanego przez sektor transportowy w mieście.

W Strategii rozwoju elektromobilności Miasta Radomska 2035 wyznaczono trzy cele strategiczne:

- Cel strategiczny 1: Rozwój nisko i zero - emisyjnego transportu,
- Cel strategiczny 2: Ekomobilny mieszkaniec,
- Cel strategiczny 3: Ekologiczne Radomsko.

Cel IX: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta w Strategii Rozwoju Miasta Radomska 2030 może przyczynić się do rozwoju elektromobilności.



MONITORING I EWALUACJA STRATEGII

Dla Strategii zdefiniowany zostaje wewnętrzny system monitorowania i ewaluacji postępów we wdrażaniu oraz osiąganiu założonych celów operacyjnych. Prowadzenie obserwacji, gromadzenie i interpretacja danych oraz zarządzanie nimi i formułowanie wiedzy o mieście w oparciu o informacje dotyczące realizacji Strategii pozwoli na bieżące modyfikowanie działań komórek organizacyjnych samorządu i osób wdrażających Strategię w razie stwierdzenia nieprawidłowości.

Wdrażanie Strategii będzie się odbywać poprzez podejmowanie aktywności w poszczególnych obszarach poprzez działania, projekty lub funkcjonalne programy działania. Istotnym elementem każdego planu jest szczegółowa projekcja alokacji środków na poszczególne cele i działania danego programu. Monitoring wdrażania niniejszej Strategii ma wobec tego na celu:

- kontrolę postępu wdrażania poszczególnych działań i projektów formułowanych w ramach poszczególnych celów operacyjnych
- obserwację i efektywną ocenę stanu zaawansowania konkretnych projektów oraz realizację celów umożliwiającą systematyczną i wszechstronną identyfikację trudności i ograniczeń w ich realizacji
- weryfikację zgodności działań z założonymi celami
- ocenę przygotowania i zaangażowania komórek organizacyjnych i osób odpowiedzialnych za ich wdrażanie oraz adekwatność przyporządkowania zadań
- ocenę efektywności przyporządkowania i wykorzystania środków przeznaczonych na realizację zadań i celów.

Możliwe obiektywne zbadanie postępu realizacji Strategii zapewniają wskaźniki realizacji. Efektywności nadzoru i kontroli nad realizacją strategii rozwoju Miasta Radomska w obszarze poszczególnych celów operacyjnych służy zestaw obiektywnych mierników pozwalających skutecznie monitorować postępy w realizacji strategii przez pryzmat celów.

Niniejszy system monitoringu i ewaluacji stawia w centrum uwagi związki przyczynowo-skutkowe między sformułowanymi w Strategii celami i realizowanymi w ich ramach działaniami a zmianami zachodzącymi w obszarze miasta Radomska. Przyjęte założenia dla systemu stoją na przeświadczeniu – popartym dominującymi trendami w programowaniu strategicznym – o potrzebie odejścia od dużej liczby mierzonych wskaźników na rzecz zwiększenia użyteczności i funkcjonalności stosowanych rozwiązań. Kładzie przy tym nacisk na „ocenę wpływu” wiążąc system zastosowanych wskaźników z rzeczywistymi działaniami realizowanymi w ramach wdrażania Strategii.

Przy definiowaniu systemu wskaźników przyjęto następujące zasady:

- minimalizowanie liczby wskaźników dla zachowania czytelności wyników monitoringu
- maksymalną dostępność danych potrzebnych do analizy – w miarę możliwości brak konieczności prowadzenia dodatkowych badań
- możliwość sporządzenia graficznej prezentacji wyników umożliwiającą szybką ocenę i porównanie sytuacji w ramach poszczególnych obszarów z uwzględnieniem zmienności wartości w czasie

Wskaźniki przypisano każdemu z celów operacyjnych Strategii. Tym samym odpowiadają one potrzebie formułowania podstawowego obrazu sytuacji w danym zakresie i w skali całej Strategii. Mają one pokazywać pożądany efekt realizowanych działań. W myśl przyjętych założeń cechuje je to, że są względnie łatwo dostępne i możliwie najściślej związane poszczególnymi obszarami.

W ramach systemu sformułowano wskaźniki:

główne	określające zasadniczy poziom realizacji celu
uzupełniające	posiadające dodatkową wartość informacyjną o poziomie realizacji celu

Zestaw wskaźników w ramach systemu monitoringu realizacji Strategii Rozwoju Miasta Radomska

Cele operacyjne	Wskaźniki	Źródła danych
I: Minimalizowanie następstw negatywnych trendów demograficznych	Liczba mieszkańców	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Saldo migracji	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Odsetek dzieci i młodzieży w ogóle populacji miasta do lat 18	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba meldunków obcokrajowców na pobyt stały i czasowy	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
II: Podnoszenie oferty, jakości i efektywności w zakresie edukacji i kultury	Odsetek uczniów objętych dodatkowymi zajęciami edukacyjno - wychowawczymi	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Odsetek uczniów liceów i techników w ogóle absolwentów szkół podstawowych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba miejsc w żłobkach i przedszkolach	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Udział wydatków na oświatę i wychowanie w ogóle wydatków budżetowych miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty	dane Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej
	Zdawalność egzaminu maturalnego na poziomie powiatu	dane Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej
	Odsetek nauczycieli korzystających z różnych firm doształcania na terenie miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej, starostwo powiatowe
	Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych na terenie miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba wydarzeń kulturalnych na terenie miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Odsetek rodzin/osób objętych systematycznym wsparciem w ogóle populacji miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
III: Podnoszenie efektywności wsparcia socjalnego	Liczba zawartych umów na najem lokali socjalnych i komunalnych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba aktywnych organizacji pozarządowych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej, Starostwa Powiatowego oraz Ministerstwa Sprawiedliwości
IV: Podnoszenie jakości życia i wszechstronnej aktywności wszystkich pokoleń i środowisk	Wielkość wydatków na realizację Rocznego Programu Współpracy	raport miejskiej jednostki organizacyjnej

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA RADOMSKA DO ROKU 2030

	Miasta Radomska z Organizacjami Pozarządowymi oraz w przeliczeniu na 1 mieszkańca	
	Odsetek mieszkańców powyżej 60 roku życia	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba osób ćwiczących w klubach sportowych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
V: Wzrost sprawności zarządzania i funkcjonowania miasta	Stopień realizacji programu wzmocnienia systemu zarządzania	badanie – ewaluacja procesu realizacji
	Liczba spraw realizowanych przez internet w przeliczeniu na jednego mieszkańca	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Środki w dochodach budżetu gminy na finansowanie i współfinansowanie programów i projektów unijnych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Rodzaje przedsięwzięć w ramach współdziałania pomiędzy samorządami	badanie – ewaluacja procesu realizacji
VI: Podtrzymanie i rozwijanie warunków dla funkcjonowania Specjalnej Strefy Ekonomicznej	Liczba podmiotów działających na obszarze SSE	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Powierzchnia wolnych terenów inwestycyjnych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
VII: Aktywizacja i wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości	Liczba podmiotów działających na terenie miasta zarejestrowanych w rejestrze REGON	dane GUS
	Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 10 tysięcy mieszkańców	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba szkoleń i spotkań tematycznych skierowanych do przedsiębiorców	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
VIII: Wspieranie edukacji i aktywności ekonomicznej społeczności miasta	Odsetek uczniów szkół branżowych oraz techników w ogóle absolwentów szkół podstawowych	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Saldo migracji ludności w wieku produkcyjnym	dane GUS / dane urzędu pracy
	Stopa bezrobocia	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba Pracujących na 1000 ludności	dane GUS
IX: Optymalizacja promocji i informacji gospodarczej	Liczba publikacji dotyczących rozwoju gospodarczego Radomska	badanie – ewaluacja procesu realizacji

	Diagnoza wizerunku gospodarczego Radomska	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
X: Porządkowanie i racjonalizacja struktury komunikacyjnej miasta	Przeciętny wiek taboru Miejskiego przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o.	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Odsetek wykorzystania środków komunikacji miejskiej w przeliczeniu na jednego mieszkańca	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Ogólna długość przebudowanych i rozbudowanych dróg w mieście	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Ogólna długość ścieżek rowerowych w obrębie miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
XI: Rozwój infrastruktury na rzecz podnoszenia jakości życia mieszkańców	Wielkość obszaru objęta planami zagospodarowania przestrzennego	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba wydanych pozwoleń na budowę	starostwo powiatowe
	Liczba wydanych decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba mieszkań będących własnością lub współwłasnością Miasta Radomska	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Nakłady finansowe na rozwój infrastruktury w mieście	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Odsetek monitorowanych skrzyżowań	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Długość sieci kanalizacyjnej i wodociągowej	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Odsetek mieszkań podłączonych do kanalizacji miejskiej	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Ilość ścieków oczyszczonych odprowadzane do kanalizacji	dane GUS
XII: Podniesienie jakości powietrza	Wskaźnik czystości powietrza w wybranych punktach miasta	badanie – ewaluacja procesu realizacji
	Liczba i powierzchnia budynków użyteczności publicznej będących własnością Miasta Radomska poddanych termomodernizacji	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Liczba wymienionych wysokoemisyjnych źródeł ogrzewania	badanie – ewaluacja procesu realizacji
	Długość sieci ciepłowniczej	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Długość sieci gazowniczej	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
XIII: Wzmocnienie ochrony i wykorzystania zasobów wodnych	Długość brzegu rzeki Radomki objętego aktywnym zarządzaniem	badanie – ewaluacja procesu realizacji

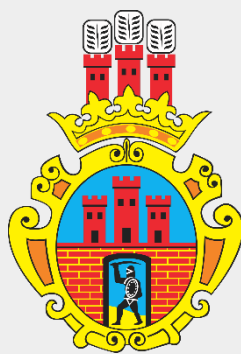
	Liczba mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
XIV: Rozwój obszarów zieleni	Ogólny udział terenów zielonych w powierzchni miasta	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
	Nasadzenie drzew i krzewów ogółem	raport miejskiej jednostki organizacyjnej
XV: Nasilenie i upowszechnienie edukacji ekologicznej	Stopień wdrożenia miejskich standardów środowiskowych	badanie – ewaluacja procesu realizacji

W celu monitorowania poziomu osiągnięcia pożądaných efektów rozwojowych ujętych w Strategii, opracowywany będzie raport, którego powstanie skoordynowane będzie z przygotowaniem raportu o stanie miasta.

Oczekuje się, że zastosowane rozwiązanie kwestii monitoringu strategicznego będzie w konsekwencji podstawą do podejmowania decyzji zarządczych i będzie stanowić wsparcie dla potrzeb osób na kluczowych stanowiskach kierowniczych i zarządczych. Umożliwi zatem formułowanie prostych i stosunkowo łatwych w interpretacji wyników, na podstawie których możliwe będzie odpowiednio szybkie podjęcie decyzji o kierunkach i priorytetyzacji dalszych działań.

Zakłada się, że przy uwzględnieniu publicznego charakteru i funkcji Strategii oraz zasady transparentności, wyniki prowadzonych analiz będą łatwo dostępne dla szerokiego grona odbiorców Strategii – podmiotów lokalnych oraz partnerów zewnętrznych zainteresowanych postępami w jej realizacji. Wobec tego dane z systemu monitoringu będą spełniały funkcję komunikacyjną i zapewnią możliwość prezentacji graficznej w skróconej formie oraz stosunkowo łatwą adaptację wniosków.

Pożądane jest stworzenie wokół Strategii korzystnego klimatu, dzięki włączeniu w proces opracowania programów operacyjnych instytucji publicznych, społecznych i gospodarczych. Szeroki horyzont, tworzony przez szereg współdziałających instytucji, przyczyni się wydatnie do sukcesu w realizacji Strategii.



MIASTO RADOMSKO

97-500 Radomsko
ul. Tysiąclecia 5
tel. (44) 685 45 00

um@radomsko.pl
www.radomsko.pl